



Türk Prysmian Kablo 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu



İÇİNDEKİLER

02	Rapor Hakkında
05	Bir Bakışta Türk Prysmian Kablo
10	Yönetişim
16	Strateji
31	Risk Yönetimi
36	Metrikler ve Hedefler
44	Metriklerle İlişkin Hesaplama Esasları
48	TSRS 2 Ek Cilt 49-Elektrikli ve Elektronik Ekipman
51	Sınırlı Güvence Raporu

RAPOR HAKKINDA

- 03 1. Raporun Amacı ve Stratejik Bağlamı
- 03 2. Raporlama Çerçevesi ve Standartlara Uyum
- 03 3. Raporun Kapsamı, Sınırları ve Raporlama Dönemi
- 04 4. Raporlamanın Temel İlkeleri
- 04 5. Geçiş Muafiyetleri
- 04 6. Veri Doğruluğu ve Bağımsız Güvence
- 04 7. İletişim

RAPOR HAKKINDA

1. Raporun Amacı ve Stratejik Bağlamı

Türk Prysmian Kablo, sürdürülebilirliği, “Türkiye’yi Sürdürülebilir Yarınlar Bağılıyoruz” misyonunun ve sorumlu üretim vizyonunun merkezine yerleştirmektedir. Bu rapor, Şirket’in paydaşlarına karşı şeffaflık ve hesap verebilirlik taahhüdünün bir gereği olarak sunulmaktadır.

Bu raporun temel amacı, Türk Prysmian Kablo ve Sistemleri A.Ş.’nin (“Şirket”) iklimle ilgili olarak tanımladığı önemli risk ve fırsatları nasıl yönettiğini ve bu unsurların Şirket’in finansal durumu, finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki mevcut ve beklenen etkilerini açıklamaktır.

Şirket’in, Türkiye’nin 2053 Net Sıfır vizyonu ile uyumlu stratejilerini ve sürdürülebilir kalkınma hedeflerine olan katkısını somut, doğrulanabilir ve karşılaştırılabilir verilerle ortaya koyan bu çalışma, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları’nın (TSRS) öngördüğü yapıya uygun olarak, iklimle ilgili konuları dört temel bileşen altında ele almaktadır: **Yönetişim, Strateji, Risk Yönetimi** ile **Metrikler ve Hedefler**.



2. Raporlama Çerçevesi ve Standartlara Uyum

Bu rapor, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS); **TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler** ve **TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar** standartları ile tam uyumlu olarak hazırlanmıştır. Buna ek olarak rapor, Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu (ISSB) tarafından sürdürülen Sürdürülebilirlik Muhasebesi Standartları Kurulu (SASB)

Standartlarından türetilen **TSRS 2 Ek Cilt-49: Elektrikli ve Elektronik Ekipmanlar** standardında yer alan sektöre özgü açıklama konularına da atıfta bulunmaktadır.

Rapor, TSRS 1 ve 2’nin gerekliliklerini karşılamaktadır. Bununla birlikte, TSRS 1’in sağladığı geçiş kolaylıkları uyarınca, bu ilk raporlama yılında TSRS 1’deki hükümler, yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgilerin açıklanmasıyla ilgili olduğu ölçüde uygulanmıştır.

3. Raporun Kapsamı, Sınırları ve Raporlama Dönemi

Rapor, **1 Ocak – 31 Aralık 2024** tarihleri arasındaki bir yıllık hesap dönemini kapsamaktadır. Raporla belirtilen parasal değerler, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) cinsindendir. Raporla sunulan veriler ve beyanlar, Türk Prysmian Kablo ve Sistemleri A.Ş.’nin **Bursa, Mudanya’da** faaliyetlerini içermekte olup, Şirket’in konsolide edilen ve operasyonel emisyonu olan bir bağlı ortaklığı veya iştiraki bulunmamaktadır.

RAPOR HAKKINDA

4. Raporlamanın Temel İlkeleri

- **Temel Niteliksel Özellikler:** Bu raporun hazırlanmasında, TSRS 1’de tanımlanan niteliksel özelliklere (Gerçeğe Uygun Sunum, Karşılaştırılabilirlik, Doğrulanabilirlik, Zamanlılık ve Anlaşılabilirlik) titizlikle uyulmuştur.
- **Finansal Önemlilik Yaklaşımı:** Türk Prysmian Kablo, iklimle ilgili bir risk veya fırsatın finansal etkisinin “önemli” olarak sınıflandırılmasında hem nitel analizleri hem de nicel eşikleri kullanır. Bu çerçevede, potansiyel bir etkinin Şirket’in **özkaynaklarının %1’ini** aşması nicel bir eşik olarak belirlenmiştir. Bu eşik, 31.12.2024 itibarıyla **883,6 milyon TL** olan özkaynak büyüklüğü dikkate alındığında, 2024 yılı için yaklaşık **8,8 milyon TL**’ye tekabül etmektedir. Bu nicel eşğin yanı sıra, finansal olmayan diğer potansiyel etkiler de nitel olarak yorumlanmakta ve “düşük”, “orta” veya “yüksek” olarak sınıflandırılarak karar alma süreçlerinde dikkate alınmaktadır.

- **Bağlantılı Bilgi:** Bu rapor, Şirket’in kurumsal raporlama bütününün bir parçasıdır. Okuyucuların, iklimle ilgili konuların Şirket’in genel performansı üzerindeki etkilerini bütüncül bir bakış açısıyla değerlendirebilmesi için bu raporu, Şirket’in **2024 Yılı Faaliyet Raporu**, ilgili döneme ait finansal tabloları ve **Kamuoyu Aydınlatma Platformu (KAP)**’ta yer alan açıklamaları ile birlikte okumaları önerilir.
- **İleriye Yönelik Beyanlar:** Bu rapor, Şirket’in gelecek dönemlere ilişkin plan, hedef ve beklentilerini içeren ileriye dönük ifadeler barındırabilir. Bu tür ifadeler, raporun yayım tarihi itibarıyla mevcut koşullar ve varsayımlar çerçevesinde oluşturulmuş olup, gelecekte ortaya çıkabilecek riskler ve belirsizlikler nedeniyle fiili sonuçlardan farklılık gösterebilir.

5. Geçiş Muafiyetleri

- Bu ilk raporlama dönemi olması sebebiyle, TSRS’lerin sağladığı aşağıdaki geçiş muafiyetlerinden yararlanılmıştır:
- **Karşılaştırmalı Bilgi Sunmama (TSRS 1 E3):** İlk raporlama dönemi olan 2024 yılına ilişkin bu raporda önceki dönem(ler)le kıyaslamaya yönelik bilgi yer almamaktadır.
 - **İklim Öncelikli Raporlama (TSRS 1 E5):** İlk yıllık raporlama döneminde, yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgilerin açıklanmasına odaklanılmaktadır.
 - **Kapsam 3 Muafiyeti:** KGK tarafından yayınlanan Kurul Kararı’nda yer alan muafiyet göz önüne alınarak 2024 yılı TSRS raporlamasında Kapsam 3 sera gazı emisyonları beyan edilmemektedir.

6. Veri Doğruluğu ve Bağımsız Güvence

Türk Prysmian Kablo, bu raporda yer alan bilgilerin güvenilirliğine, doğruluğuna ve standartlara uygunluğuna büyük önem vermektedir. Bu yaklaşımla, bu raporun bir bütün olarak Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS 2) ile uyumlu olarak hazırlanıp hazırlanmadığı ve rapor içerisinde sunulan temel performans göstergeleri (başta 2024 yılına ait Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonu verileri olmak üzere), PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından Güvence Denetimi Standardı (GDS) 3000 ve 3410 uyarınca sınırlı güvence denetimine tabi tutulmuştur.

Yapılan denetim sonucunda, bu raporun önemli bir yanlışlık içermeksizin TSRS 2 ile uyumlu olarak hazırlandığına dair kanaate varılmıştır. Bağımsız güvence raporu, bu raporun nihai versiyonuyla birlikte kamuoyuna açıklanmıştır.

7. İletişim

- Raporla ilgili soru, görüş ve önerileriniz için sustainability.tr@prysmian.com adresi üzerinden iletişime geçebilirsiniz.

BİR BAKIŞTA TÜRK PRYSMIAN KABLO

- 06 Türk Prysmian Kablo Hakkında
- 06 Ortaklık Yapısı
- 06 Organizasyon Yapısı
- 07 İş Modeli
- 08 Değer Zinciri

BİR BAKIŞTA TÜRK PRYSMIAN KABLO

İklimle ilgili konuların yönetimi ve stratejinin operasyonel düzeyde hayata geçirilmesi ise, **CEO liderliğindeki Sürdürülebilirlik Komitesi** tarafından yönlendirilmektedir. Bu komite, insan kaynakları, kurumsal iletişim, operasyonlar ve finans gibi farklı departmanlardan birim yöneticilerinin katılımıyla disiplinler arası bir yaklaşımla çalışmaktadır. Operasyonel yapı, CEO'ya bağlı olarak çalışan Direktörler tarafından yönetilen fonksiyonel bölümlerden ve bu yapıyı destekleyen **Sürdürülebilirlik Elçilerinden** oluşur.

İş Modeli

Türk Prysmian Kablo'nun iş modeli, Türkiye'nin ve ihracat pazarlarının enerji ve telekomünikasyon altyapı ihtiyaçlarına yönelik yüksek teknolojiye sahip, yenilikçi ve sürdürülebilir kablo sistemleri tasarlayarak, üreterek ve sunarak değer yaratma üzerine kuruludur.

- **Değer Yaratma:** Şirket, standart ürünlerin ötesinde, müşterilerinin enerji verimliliğini artıran, operasyonel güvenilirliği sağlayan, çevresel etkiyi azaltan ve geleceğin teknolojik gereksinimlerine yanıt

veren bütünsel çözümler sunar. Bu sayede, Türkiye'nin enerji dönüşümü ve dijitalleşme hedeflerinin merkezinde bir çözüm ortağı olarak konumlanır.

► Temel Faaliyetler:

- **Enerji Kabloları:** Alçak, orta, yüksek ve ekstra yüksek gerilim yeraltı ve denizaltı güç kablolarının tasarımı ve üretimi.
- **Telekomünikasyon Kabloları:** Bakır ve fiber optik kablolar, veri ve multimedya çözümlerinin tasarımı ve üretimi.
- **Endüstriyel Uygulamalar:** İnşaat, ulaşım (demiryolları, otomotiv), madencilik, gemi inşa ve yenilenebilir enerji (güneş ve rüzgâr santralleri) gibi çok çeşitli endüstriler için özel kablo çözümleri geliştirmek.
- **Ar-Ge ve İnovasyon:** Ar-Ge merkezi aracılığıyla, P-Laser gibi daha sürdürülebilir, yüksek performanslı ve yenilikçi ürünler geliştirmek ve "E-Path" gibi yeşil etiketleme sistemleriyle şeffaflık sağlamak.

- **Hedef Müşteri Segmentleri:** İş modeli, altyapı ve sanayinin tüm alanlarını kapsayan geniş ve çeşitli bir müşteri kitlesine odaklanmıştır. Bu segmentler arasında enerji dağıtım şirketleri, şebeke operatörleri (TEİAŞ vb.), telekomünikasyon operatörleri, inşaat ve taahhüt firmaları, sanayi tesisleri, ulaşım altyapı projeleri (TOGG, 1915 Çanakkale Köprüsü vb.) ve yenilenebilir enerji yatırımcıları (YEKA projeleri vb.) bulunmaktadır.

Operasyonel yapı, CEO'ya bağlı olarak çalışan Direktörler tarafından yönetilen fonksiyonel bölümlerden ve bu yapıyı destekleyen Sürdürülebilirlik Elçilerinden oluşur.



BİR BAKIŞTA TÜRK PRYSMIAN KABLO

Değer Zinciri

Yukarı Yönlü Değer Zinciri: Tedarikçiler ve İş Ortakları

► Hammadde Tedarikçileri

- **Metal Tedarikçileri:** Kablo iletkenleri için temel girdileri sağlayan küresel ve yerel tedarikçiler (Bakır, Alüminyum).
- **Polimer ve Kimyasal Tedarikçileri:** Kablo yalıtımı, dolgusu ve dış kılıfı için kullanılan petrol türevi polimer malzemeleri ve kimyasalları sağlayan üreticiler (PVC, Polietilen vb.).
- **Ahşap ve Metal Makara Üreticileri:** Bitmiş ürünlerin sarıldığı ve sevk edildiği ahşap ve metal makaraları tedarik eden firmalar.

► Makine, Ekipman ve Teknoloji Sağlayıcılar

- **Üretim Makineleri Üreticileri:** Tel çekme, büküm, yalıtım, dış kılıf ve ambalajlama hatları gibi kablo üretim süreçlerine yönelik makine ve teçhizat sağlayan firmalar.
- **Otomasyon ve Yazılım Sağlayıcıları:** Üretim ve lojistik süreçlerini optimize eden ERP, RFID Depo Yönetimi ve Dijital Bakım sistemleri gibi teknoloji ve yazılım firmaları.

► Laboratuvar ve Test Cihazı Sağlayıcıları:

Ar-Ge ve kalite kontrol süreçlerinde kullanılan özel test ve ölçüm ekipmanlarını tedarik eden firmalar.

► Enerji ve Altyapı Tedarikçileri

- **Elektrik Tedarikçileri:** Üretim tesisinin enerji ihtiyacını karşılayan ulusal şebeke operatörleri.
- **Doğal Gaz ve Su Hizmeti Sağlayıcıları:** Tesisin ısıtma ve üretim süreçleri için gerekli olan doğal gaz ve suyu temin eden yerel altyapı sağlayıcıları (Bursa, Mudanya).

► Lojistik ve Profesyonel Hizmet Sağlayıcılar

- **Lojistik ve Nakliye Firmaları:** Hammadde ithalatı, yurt içi dağıtım ve 50'den fazla ülkeye yapılan ihracat operasyonları için kara, deniz ve demiryolu taşımacılığı hizmeti sunan firmalar.
- **Bağımsız Denetim ve Danışmanlık Firmaları:** Finansal denetim, sürdürülebilirlik güvencesi (PwC) ve diğer danışmanlık hizmetlerini sağlayan kurumlar.
- **Akademik ve Teknik İş Ortakları:** Çalışan yetkinliğini artırmaya yönelik Sürdürülebilirlik Akademisi gibi programlarda iş birliği yapılan kurumlar (Politecnico di Milano).



BİR BAKIŞTA TÜRK PRYSMIAN KABLO

Doğrudan Operasyonlar: Ana Faaliyetler (Mudanya Tesisi)

► Ar-Ge ve İnovasyon

- Prysmian'ın 26 global Ar-Ge merkezinden biri olarak, sürdürülebilir ve yüksek performanslı ürün geliştirme ("E-Path" yeşil etiketleme sistemi, P-Laser vb.).
- Malzeme teknolojileri, yanma performansı (CPR) ve ürün verimliliği üzerine çalışmalar yürütme.
- TÜRKAK tarafından akredite edilmiş Malzeme Teknolojileri ve Yanma Test Laboratuvarlarında test ve sertifikasyon faaliyetleri.

► Üretim Operasyonları

- **Enerji Kabloları:** Alçak, orta, yüksek ve ekstra yüksek gerilim (220 kV'a kadar) yer altı ve denizaltı güç kablolarının tasarımı ve üretimi.
- **Telekomünikasyon Kabloları:** Bakır iletkenli (3.600 çiftte kadar) ve fiber optik kabloların tasarımı ve üretimi.

► Endüstriyel ve Özel Kablolar:

Yenilenebilir enerji (güneş, rüzgar), ulaşım (demiryolu, otomotiv), gemi inşa, madencilik ve savunma sanayii gibi özel sektörlere yönelik çözümler geliştirme ve üretme.

► Kalite Kontrol ve Güvence

- Hammaddeden girişinden nihai ürüne çıkışına kadar tüm süreçlerde kalite kontrol ve test faaliyetleri.
- ISO 9001, ISO 14001, ISO 50001, ISO 45001 gibi uluslararası yönetim sistemi standartlarına uyum.

► Tedarik Zinciri ve Lojistik Yönetimi

- Hammaddeden satın alma, stok yönetimi ve tedarikçi değerlendirme süreçleri.
- Üretim planlama, depolama (ambar) ve yurt içi/yurt dışı sevkiyat operasyonları.

► Satış, Pazarlama ve Proje Yönetimi

- Müşteri ilişkileri yönetimi ve pazar stratejileri geliştirme.
- Yüksek gerilim ve denizaltı kablo projeleri için "Anahtar Teslimi" proje tasarımı, mühendislik ve uygulama hizmetleri sunma.

Aşağı Yönlü Değer Zinciri: Müşteriler ve Paydaşlar

► Müşteriler ve Pazarlar

- **Enerji Sektörü:** Enerji üretim ve dağıtım şirketleri, ulusal şebeke operatörleri (TEİAŞ vb.).
- **Yenilenebilir Enerji Sektörü:** Güneş ve rüzgâr enerjisi santrali yatırımcıları ve müteahhitleri (YEKA RES-2, YEKA GES-4, Karapınar YEKA-1 GES Projeleri vb.).
- **Sanayi ve Altyapı Sektörü:** İnşaat ve taahhüt firmaları, sanayi tesisleri, ulaşım altyapı projeleri (TOGG Fabrikası, 1915 Çanakkale Köprüsü, İstanbul Havalimanı, Marmaray vb.).
- **Telekomünikasyon Sektörü:** Telekom operatörleri ve altyapı sağlayıcıları.
- **İhracat Pazarları:** Türk Cumhuriyetleri, Orta Doğu ve Avrupa başta olmak üzere 50'den fazla ülkeye yapılan ihracat (Toplam cironun yaklaşık %29'u).

► Yatırımcılar ve Finans Kuruluşları

- Bireysel ve Kurumsal Yatırımcılar (Şirket hisseleri Borsa İstanbul'da (BIST) işlem görmektedir).
- Bankalar ve Finansman Sağlayıcılar.

► Düzenleyici Kurumlar ve Diğer Paydaşlar

- **Nihai Tüketiciler:** Kablolar aracılığıyla iletilen enerji ve veriden faydalanan tüm toplum.
- **Düzenleyici ve Denetleyici Kurumlar:** Sermaye Piyasası Kurulu (SPK), Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK), Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı.
- **Standardizasyon ve Akreditasyon Kuruluşları:** Türk Standartları Enstitüsü (TSE), Türk Akreditasyon Kurumu (TÜRKAK).
- **Sektör Birlikleri ve STK'lar:** Sektörel dernekler ve sivil toplum kuruluşları.
- **Yerel Toplum:** Şirketin faaliyet gösterdiği Mudanya ve çevresindeki halk.

YÖNETİŞİM

- 11 Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı
- 12 İzleme Süreci ve Yönetimin Bilgilendirilmesi
- 13 Denetim Fonksiyonu
- 13 Sürdürülebilirlik ve İklim Risklerinin Yönetim ve Karar Alma Süreçlerine Entegrasyonu
- 14 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Hedefler, Ödünleşimler ve Teşvikler

YÖNETİŞİM

Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı

Türk Prysmian Kablo'da yönetim, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların yönetimi ve denetimi için oluşturulan süreçlerde merkezi bir rol oynamaktadır. Bu rol, öncelikli olarak performansın izlenmesi, kontrol edilmesi ve gerekli aksiyonların alınmasının sağlanması üzerine odaklanmıştır. Yönetimin en temel görevi, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili gelişmelerin ve ölçülebilir anahtar performans göstergelerinin (KPI) periyodik olarak takip edilmesini sağlamaktır.

Bu kapsamda izleme, yönetme ve denetleme görevi, belirli yönetim seviyesindeki komitelere ve pozisyonlara devredilmiştir. Bu görevin devredildiği birincil yapı, Sürdürülebilirlik Komitesi'nin görev ve yetki alanı içinde ele alınmakta ve Şirket'in mevcut temel politikaları aracılığıyla yönetilmektedir.

Komite, insan kaynakları, kurumsal iletişim, operasyonlar ve finans gibi farklı departmanlardan birim yöneticilerinin katılımıyla disiplinler arası bir yaklaşımla çalışmaktadır. Komite'nin temel görevi; Prysmian sürdürülebilirlik stratejisini



takip etmek, Şirket'in sürdürülebilirlik gündemini yönetmek, Grup tarafından belirlenen iklimle ilgili hedeflere (özellikle emisyon azaltımı) yönelik performansı izlemek, bu doğrultuda geliştirilen projeleri yönetmek ve denetlemektir.

Spesifik bir yönetsel pozisyona sahip olan Sürdürülebilirlikten Sorumlu Yönetici, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili politika, strateji ve raporlamaların koordinasyonunu yürütmekle sorumludur ve Komite'nin aldığı

kararların operasyonel düzeyde hayata geçirilmesinde kilit bir rol oynamaktadır. Operasyonel düzeyde ise Sürdürülebilirlik Elçileri projelerin takibini ve raporlamasını yürüterek bu yönetim yapısını desteklemektedir. Bu yapılandırılmış yaklaşım, sorumlulukların net bir şekilde tanımlanmasını ve sürecin etkin bir şekilde yürütülmesini sağlamaktadır.

Operasyonel düzeyde sorumluluklar, belirli görev tanımlarına doğrudan yansıtılmıştır. Üretim, Teknik Servis

ve Endüstriyel İyileştirmeler birimleri, enerji verimliliğini artırma ve karbon emisyonlarını azaltma gibi görevleri yerine getirmektedir. Bu görevler, ilgili birimlerdeki yöneticilerin ve çalışanların temel sorumlulukları arasında yer almakta ve performans takibine dâhil edilmektedir.

Şirket'in spesifik bir "Sürdürülebilirlik Politikası", "İklim Değişikliği Politikası" veya sürdürülebilirlik ve iklim risklerine özel bir "Risk Yönetim Politikası" henüz bulunmamakla birlikte, bu konular mevcut kurumsal politikalar ve yönetmelikler aracılığıyla yönetilmektedir. "Prysmian Sağlık, Güvenlik, Çevre ve Enerji Politikası", Grubun Net Sıfır hedefleri doğrultusunda süreçlerin ve ürünlerin çevresel etkilerini belirleme, izleme ve azaltma taahhüdünü içermektedir. Bu politika, operasyonel düzeyde çevresel etkilerin yönetimi için temel bir çerçeve sunmaktadır. Örneğin; karbon emisyonlarının takibi, enerji yönetimi ve çevresel etkilerin azaltılması gibi konular, bu çerçevede ele alınmaktadır. Kurumsal sorumluluk ve şeffaflığa ilişkin genel ilkeler ise Şirket'in kamuya açık Etik Değerler beyanında yer almaktadır.

YÖNETİŞİM

Yönetişim organlarının yetkinliği, kolektif gelişim ve uzmanlık paylaşımını önceliklendiren bir modelle sağlanmaktadır. Bu modelin temelini, Prysmian MEART Bölgesi bünyesinde kurulan ve Politecnico di Milano gibi dünya çapında tanınan akademik kurumlarla iş birliği yapan Sürdürülebilirlik Akademisi oluşturmaktadır. Şirket'in Sürdürülebilirlik Komitesi üyeleri ve kilit yöneticileri Akademi aracılığıyla iklim değişikliğinin getirdiği yeni dinamikler, riskler ve raporlama standartları konusunda en güncel ve derinlemesine bilgiye erişmektedir.

Şirket en iyi yeteneklerinin uluslararası düzeyde uzmanlar tarafından eğitilmesini sağlayarak kolektif bir bilgi birikimi oluşturma, hızla değişen sürdürülebilirlik gündemine daha çevik ve etkin bir yanıt vermeyi kolaylaştırdığına inanmaktadır. Mevcut yaklaşım, bireysel yetkinliklerin önceden tanımlanmış bir matrise göre periyodik olarak değerlendirilmesini içeren biçimsel bir süreci henüz kapsamamakta olup TSRS 2'nin öngördüğü sürece bu aşamada tam uyum sağlanamamıştır.

Şirket, Sürdürülebilirlik Akademisi programlarından elde edilen kazanımları ve bireysel yetkinlik gelişimini daha sistematik bir şekilde takip etmek amacıyla, 2026 yılından itibaren bu eğitim süreçlerini bireysel performans değerlendirme hedefleriyle ilişkilendirecek bir mekanizma üzerinde çalışmaktadır. Bu çalışma ile standardın bu maddesine tam uyum sağlanması hedeflenmektedir.

İzleme Süreci ve Yönetimin Bilgilendirilmesi

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konularda birincil bilgilendirme muhatapları Sürdürülebilirlik Komitesi, Üst Yönetim ve Yönetim Kurulu'dur. Sürdürülebilirlik Komitesi, düzenli bir takvime bağlanan bilgilendirme sürecinin koordinasyonundan ve yürütülmesinden sorumludur. Bilgilendirme, faaliyet ve takip raporları ile gerçekleştirilmekte, güncel gelişmeler ve yasal düzenlemeler gibi konularda, uzmanların katılımıyla seminerler düzenlenerek de bilgi akışı sağlanmaktadır.

Sürdürülebilirlik Yöneticisi; her bir hedef için tanımlanmış sera gazı emisyon azaltım miktarları (ton CO₂e), geri dönüştürülmüş malzeme kullanım oranları (özellikle bakır), tedarikçi denetim sayıları ve kadın çalışan oranı gibi somut metrikleri kapsayan KPI'ları aylık olarak izlemekte ve hedef gerçekleştirme durumlarını aylık, çeyreklik ve yıllık periyotlarda Sürdürülebilirlik Komitesi'ne raporlamaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesi; özellikle karbon ayak izi ve enerji tüketimi gibi KPI'ları ve hedeflere yönelik ilerlemeyi takip etmek üzere kendi içinde aylık olarak toplanmakta, analizlerini içeren performans raporlarını çeyreklik dönemlerde Yönetim Kurulu'na sunarak en üst düzey yönetim organını bu süreçteki stratejik ilerleme hakkında düzenli olarak bilgilendirmekte, bilgilendirme faaliyetlerinin kayıt altına alınmasını ve sürecin şeffaflığını temin etmektedir. Kaydedilen ilerlemeler Şirket'in yıllık faaliyet ve sürdürülebilirlik raporları aracılığıyla kamuoyuna şeffaf bir şekilde açıklanmaktadır.

Şirket yönetimi bu raporlar aracılığıyla Prysmian tarafından belirlenen ana stratejik hedeflere (özellikle emisyon azaltımı ve enerji verimliliği) yönelik ilerleyişi izleyerek hedeflere ulaşmak için gerekli operasyonel aksiyon planlarının oluşturulmasını ve uygulanmasını yönlendirmektedir.

Yönetim, izleme faaliyetlerinin ardından bir kontrol ve geri bildirim mekanizması işletmektedir. Hedef gerçekleştirmelerinde herhangi bir sapma tespit edilmesi durumunda, ilgili birimler tarafından sapmanın kök nedenleri analiz edilmekte ve bu doğrultuda düzeltici eylem planları hazırlanmaktadır. Sürdürülebilirlik Komitesi, bu eylem planlarının uygulanmasını yakından takip ederek gerektiğinde mevcut projelerin veya operasyonel hedeflerin güncellenmesi yönünde değerlendirmeler yapmakta ve revizyon sürecinde aktif rol almaktadır.

YÖNETİŞİM



Denetim Fonksiyonu

İlerlemenin izlenmesi, çok katmanlı ve düzenli bir denetim mekanizması ile güvence altına alınmıştır. Bu sürecin merkezinde, stratejik takibi yürüten Sürdürülebilirlik Komitesi ve operasyonel uygulamayı sağlayan Sürdürülebilirlik Elçileri ile bölgesel Çalışma Grupları yer almaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesi ve ilgili yönetici pozisyonları üzerindeki denetim ise, en üst düzeyde Yönetim Kurulu tarafından gerçekleştirilmekte ve temel olarak düzenli raporlama, performans değerlendirmesi ve bağımsız iç denetim süreçlerine dayanmaktadır.

En temel denetim mekanizması, oluşturulan raporlama hattıdır. Sürdürülebilirlikten Sorumlu Yönetici ve başkanlığını yaptığı Sürdürülebilirlik Komitesi'nin CEO'ya ve nihai olarak Yönetim Kurulu'na sunduğu periyodik raporlar, Yönetim Kurulu'nun, Komite'nin çalışmalarını ve stratejik hedeflere ulaşma düzeyini şeffaf bir şekilde izlemesine olanak tanımaktadır.

Yönetim Kurulu, Sürdürülebilirlik Komitesi'nin ve belirlenen hedeflerin performansını yıllık bazda gözden geçirerek stratejik bir denetim uygulamaktadır. Ek olarak, Şirket'in Global İç Denetim Birimi de süreçte önemli bir rol oynamakta, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili süreçlerin etkinliğini ve yeterliliğini yılda en az bir kez bağımsız bir gözle değerlendirmektedir. Denetimlerde tespit edilen ve sürdürülebilirlik performansını etkileyebilecek bulgular ve iyileştirme alanları, hazırlanan düzeltici ve önleyici aksiyon planları ile birlikte Üst Yönetim'le paylaşılmakta ve bu doğrultuda operasyonel iyileştirme kararlarının alınması temin edilmektedir. Böylelikle sürecin sürekli gelişimi ve kontrol altında tutulması sağlanmaktadır.

Denetim fonksiyonu, mevcut operasyonel kontrol mekanizmaları ve yönetim sistemleri aracılığıyla desteklenmektedir. Şirket'in karbon emisyonları ve enerji tüketimi gibi temel veriler ISO 14001 ve ISO 50001 standartları çerçevesinde takip edilmekte ve Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

Sürdürülebilirlik ve İklim Risklerinin Yönetim ve Karar Alma Süreçlerine Entegrasyonu

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerin tanımlanması, ölçülmesi, yönetilmesi ve raporlanmasına yönelik, bütünsel bir çerçeve sunan spesifik prosedürler ve risk değerlendirme kılavuzları henüz tam anlamıyla geliştirilmemiştir. Mevcut kontroller, ağırlıklı olarak operasyonel verimlilik ve emisyon takibine odaklanmakta olup, stratejik planlama, finansal analiz veya yatırım değerlendirme süreçleriyle sistematik bir entegrasyonu henüz tam olarak sağlamamaktadır. Bu durum, standardın bu maddesiyle tam uyum için bir gelişim alanı olarak değerlendirilmektedir.

YÖNETİŞİM

Bu eksikliği gidermek amacıyla Şirket, 2026 yılı sonuna kadar, mevcut yönetim sistemlerini temel alan ancak sürdürülebilirlik ve iklim risklerinin yönetimine odaklanan daha detaylı uygulama prosedürleri ve kılavuzları geliştirmeyi hedeflemektedir. Bu çalışma, risklerin nasıl tanımlanacağını, değerlendirileceğini ve stratejik karar alma süreçlerine nasıl entegre edileceğini net bir şekilde ortaya koyarak standarda tam uyumu sağlayacaktır.

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili kontrollerin iç fonksiyonlarla entegrasyonu, mevcut durumda belirli operasyonel alanlarda yoğunlaşmıştır. İnsan Kaynakları fonksiyonu ile eğitimler ve performans değerlendirmelerine dâhil edilen ÇSY metrikleri üzerinden bir entegrasyon sağlanmıştır. Operasyon ve Teknik Servis birimleri, enerji tüketimi ve karbon emisyonu azaltım hedeflerini kendi süreçlerine dahil ederek bu entegrasyonun temelini oluşturmaktadır.

Büyük ölçekli işlemlere ve yatırım kararlarına ilişkin süreçlerde, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konular resmi bir risk değerlendirme kriteri olmaktan ziyade, operasyonel verimlilik ve Grubun dekarbonizasyon hedeflerine

uyum üzerinden dolaylı olarak dikkate alınmaktadır. Örneğin, yeni makine veya teçhizat yatırımlarında, projenin enerji tüketimi ve emisyon azaltım hedeflerine potansiyel katkısı, karar mekanizmasında önemli bir faktör olarak değerlendirilmektedir.

Ancak, entegrasyon Şirket'in tüm kilit fonksiyonlarını kapsayan bütünsel bir yapıya henüz kavuşmamıştır. Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların; henüz resmi bir Risk Yönetimi fonksiyonu bulunmadığından Şirket'in kurumsal risk çerçevesine, yatırım kararlarında veya finansal planlamalarda sistematik bir kriter olarak Finans fonksiyonuna ve CEO seviyesinde değerlendirilen yeni iş geliştirme veya stratejik yatırım kararlarına birincil bir faktör olarak tam anlamıyla entegre edilmesi süreci devam etmektedir. Bu alanlar, standardın beklentileriyle tam uyum için gelişim alanları olarak görülmektedir. Şirket, 2026 yılından itibaren sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili kontrollerin tüm iç fonksiyonlarla entegrasyonunu güçlendirmeyi hedeflemektedir. Oluşturulması planlanan yeni sürdürülebilirlik ve risk yönetimi politikaları çerçevesinde bu kontrollerin Finans ve Strateji gibi

fonksiyonların karar alma süreçlerine nasıl dahil edileceğine dair prosedürlerin tanımlanması planlanmaktadır. Bu sayede, sürdürülebilirlik performansının bütünsel bir şekilde yönetildiği entegre bir yapıya geçiş sağlanacaktır.

Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Hedefler, Ödünleştirmeler ve Teşvikler

Türk Prysmian Kablo'nun sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili hedefleri, yerel risk ve fırsat analizlerine dayalı olarak sıfırdan belirlenmemektedir. Şirket'in stratejisi; bağlı olduğu Prysmian'ın Paris Anlaşması hedefleriyle uyumlu ve Bilim Temelli Hedefler Girişimi (SBTi) tarafından onaylanmış küresel iklim hedeflerini benimsemek ve bu hedeflere yerel düzeyde katkı sağlamak üzerine kuruludur. Bu nedenle, yerel yönetim organlarının rolü, hedeflerin belirlenmesinden ziyade, bu küresel hedeflerin yerel operasyonlara adaptasyonunu ve bu hedeflere yönelik ilerlemenin denetlenmesini kapsamaktadır.

Bu çerçevede Sürdürülebilirlik Komitesi, Grubun belirlediği ana hedefleri (örneğin 2035 Net Sıfır hedefi) temel alarak, bu hedeflere ulaşmak için gerekli olan yıllık operasyonel KPI'ları ve projeleri

belirlemektedir. Yönetim Kurulu, belirlenen bu yerel uygulama hedeflerinin Şirket'in genel stratejisi ve kapasitesiyle uyumlu olup olmadığını denetlemektedir. Dolayısıyla, TSRS 2 standardının öngördüğü, yerel bir risk ve fırsat analizine dayalı bağımsız bir hedef belirleme sürecinin denetimi bu aşamada tam olarak uygulanmamaktadır.

Şirket, küresel hedeflere olan bağlılığını sürdürürken, 2026 yılından itibaren yerel operasyonlarına özgü sürdürülebilirlik ve iklim risk ve fırsatlarını daha detaylı analiz etmeyi ve bu analizler sonucunda küresel hedefleri destekleyici daha spesifik ve yerel alt hedefler oluşturmayı planlamaktadır. Bu çalışma, yönetim organlarının hedef belirleme sürecindeki denetim rolünü standardın beklentileriyle daha uyumlu hale getirecektir.

Sürdürülebilirlik Komitesi ve Şirket Yönetimi, karar alma süreçlerinde sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili hedefleri dikkate almakla birlikte, finansal getiri ile çevresel/sosyal etkiler arasındaki ödünleştirmelerin sistematik olarak analiz edildiği, belgelendiği ve raporlandığı resmi bir mekanizma henüz

YÖNETİŞİM

bulunmamaktadır.

Şirket'te henüz, farklı senaryolar altında ödünleşimleri (örneğin, yüksek kârlı ancak karbon-yoğun bir yatırım ile daha düşük kârlı ancak yeşil bir yatırım arasındaki seçim) değerlendiren çok kriterli bir karar verme süreci uygulanmamaktadır. Bu durum, standardın bu maddesiyle tam uyum için bir gelişim alanı olarak kabul edilmektedir.

Şirket, 2026 yılı itibarıyla stratejik karar alma ve yatırım değerlendirme süreçlerini geliştirmeyi hedeflemektedir. Bu kapsamda, önemli yatırım kararlarında finansal getirinin yanı sıra, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların da nicel ve nitel olarak değerlendirileceği bir "proje fizibilite metodolojisi" geliştirilmesi planlanmaktadır. Bu metodoloji, potansiyel ödünleşimlerin şeffaf bir şekilde ortaya konulmasına ve yönetim organlarının bu dengeyi gözeterek karar almasına olanak tanıyacaktır.

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili performans, ücretlendirme politikalarına entegre edilmiştir. Bu entegrasyon, başta üst yönetim, sürdürülebilirlik ve çevresel risklerden sorumlu yöneticiler olmak üzere, ilgili departman yöneticilerini

ve çalışanları kapsamaktadır. Prysmian tarafından belirlenen ve Şirket'in benimsediği Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ÇSY) hedefleri, çalışanların performans prim modeline yansıtılmaktadır.

Bu entegrasyon, spesifik KPI'lar aracılığıyla gerçekleştirilmektedir. Grup İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) değerlendirme raporu sonucu, kadın çalışan işe alım oranı, polietilen kılıf geri

dönüşüm yüzdesi ve bakır geri dönüşüm oranı gibi metrikler, ilgili yöneticilerin ve birimlerin yıllık hedef kartlarında yer almaktadır. Bu göstergelerdeki başarı, yıl sonu performans değerlendirmelerine doğrudan etki etmektedir.

Performans değerlendirme süreci, her yıl başında atanan iklimle ilgili KPI'ların yıl sonunda gerçekleşme düzeylerinin analiz edilmesini ve bu sonucun toplam performans puanlamasına

dâhil edilmesini içermektedir. Belirlenen bu hedeflere ulaşılması, doğrudan prim sistemine ve uygun görülen pozisyonlar için uzun vadeli teşvik planlarına yansımaktadır. Bu uygulama, Şirketimizin "Ücretlendirme Politikası" belgesinde açıkça belirtilmiş olup genel hatlarıyla yıllık faaliyet ve sürdürülebilirlik raporlarında kamuoyu ile paylaşılmaktadır.



STRATEJİ

- 17 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması
- 24 Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi
- 28 İklim Stratejisi ve Geleceğe Yönelik Eylem Planı

STRATEJİ

Türk Prysmian Kablo, enerji ve telekomünikasyon kablo sistemleri sektörünün küresel lideri Prysmian'ın Türkiye operasyonu olarak, ülkenin sürdürülebilir kalkınmasına ve yeşil dönüşümüne katkı sunmayı hedeflemektedir. Bu vizyon doğrultusunda, iklim değişikliğinin küresel ve ulusal ölçekte giderek artan etkilerini stratejik bir bakış açısıyla değerlendirmekte ve bu etkileri kurumsal yönetim ile iş süreçlerinin tamamına entegre etmektedir.

Şirket, enerji ve telekomünikasyon altyapıları için kritik öneme sahip kabloları tasarlama ve üretme rolü çerçevesinde, iklim değişikliğinin operasyonları üzerindeki potansiyel etkilerinin bilincindedir. Bu anlayışla, düşük karbonlu ve iklime dirençli bir gelecek için gerekli olan altyapı çözümlerini sunarak sektöre öncülük etmeyi amaçlamaktadır.

Stratejiye ilişkin iklimle ilgili finansal açıklamaların amacı, genel amaçlı finansal raporların kullanıcılarının, işletmenin iklimle ilgili risk ve fırsatları yönetme stratejisini anlamalarını sağlamaktır.

İKLİMLE İLGİLİ RİSK VE FIRSATLARIN TANIMLANMASI

Metodoloji ve Stratejik Çerçeve

Türk Prysmian Kablo, iklimle ilgili risk ve fırsat analizlerini, raporlama tarihi itibarıyla aşırı maliyet veya çabaya katlanılmaksızın elde edilebilen tüm makul ve desteklenebilir bilgileri kullanarak gerçekleştirmektedir. Bu yaklaşım; geçmiş olaylar, mevcut koşullar ve geleceğe yönelik tahminleri içeren bütüncül bir metodolojiye dayanmaktadır. Geleceğe yönelik öngörüler için uluslararası kabul görmüş IPCC (RCP 4.5 ve RCP 8.5) ve NGFS (Düzenli Geçiş, Düzensiz Geçiş ve Sıcak Ev Dünyası) senaryo çerçeveleri referans alınmaktadır.

Bu raporda detaylandırılan tüm risk ve fırsatlar, bu sektör için materyal (önemli) kabul edilen sera gazı emisyonları, enerji yönetimi, tedarik zinciri yönetimi ve ürün inovasyonu gibi başlıklarla doğrudan ilişkilidir.

Bu açıklamalar hazırlanırken, Sera Gazı Emisyonları, Geçiş Riskleri, Fiziksel Riskler, İklimle İlgili Fırsatlar, Sermaye Dağıtımı, İçsel Karbon Fiyatlandırması ve Ücretlendirme gibi yedi adet sektörler arası metrik kategorisi dikkate alınmıştır.

Nicel Bilgi Sağlama Yaklaşımı ve İstisnaların Değerlendirilmesi:

Türk Prysmian Kablo, iklimle ilgili nicel bilgileri açıklarken, bilginin niteliğine ve dayandığı varsayımların kesinlik düzeyine bağlı olarak hem münferit (tekil) tutarları hem de tutar aralıklarını kullanmaktadır. Münferit tutarlar, 2024 yılına ait gerçekleşmiş ve doğrulanabilir veriler için kullanılırken, tutar aralıkları geleceğe yönelik ve doğası gereği belirsizlik içeren senaryo analizi sonuçları için (örn. RCP 4.5 altında potansiyel ciro kaybı: 0 - 95,4 milyon TL) tercih edilmektedir. Finansal önemlilik seviyesi, Şirket'in finansal dayanıklılığını yansıtan temel bir gösterge olan özkaynak büyüklüğü üzerinden belirlenmektedir. Bu çerçevede, potansiyel bir etkinin 31.12.2024 itibarıyla 883,6 milyon TL olan Şirket özkaynaklarının %'ini aşması nicel bir önemlilik eşiği olarak kabul edilmektedir. Bu hesaplama, 2024 yılı için yaklaşık 8,8 milyon TL'lik bir finansal etki eşiğine tekabül etmektedir.

STRATEJİ

Tablo 1: Risk Değerlendirme Kriterleri

Seviye	Etki Kriterleri	Olasılık Kriterleri
Yüksek	Finansal: Özkaynakların %5'ini aşan finansal etki (2024 için >44,2 milyon TL). Operasyonel: Üretimin 1 haftadan uzun süre durması. İtibar: Ulusal medyada olumsuz haber.	Önümüzdeki 0-3 yıl içinde gerçekleşmesi bekleniyor (Kısa Vade).
Orta	Finansal: Özkaynakların %1'i ila %5'i arası finansal etki (2024 için 8,8 - 44,2 milyon TL). Operasyonel: Üretimin 1-7 gün arası durması. İtibar: Yerel medyada veya sektörde olumsuz haber.	Önümüzdeki 3-10 yıl içinde gerçekleşmesi muhtemel (Orta Vade).
Düşük	Finansal: Özkaynakların %1'inin altında finansal etki (2024 için <8,8 milyon TL). Operasyonel: Kısa süreli (1 günden az) aksaklıklar. İtibar: Sınırlı ve kontrol edilebilir olumsuz geri bildirim.	10 yıldan daha uzun bir sürede gerçekleşebilir (Uzun Vade).

Tablo 2: Risk Önceliklendirme Matrisi

	Etki: Düşük	Etki: Orta	Etki: Yüksek
Olasılık: Yüksek	Orta Risk	Yüksek Risk	Yüksek Risk
Olasılık: Orta	Düşük Risk	Orta Risk	Yüksek Risk
Olasılık: Düşük	Düşük Risk	Düşük Risk	Orta Risk

STRATEJİ

Bu raporlama dönemi için, TSRS-2 standardının nicel bilgi sağlanmamasına olanak tanıyan istisnai durumları (etkilerin ayrı belirlenememesi, ölçüm belirsizliğinin çok yüksek olması veya beceri/kaynak eksikliği gibi) kullanılmamıştır. Şirket, tüm önemli etkiler için nicel bilgi sağlama yetkinliğine sahip olduğuna ve sunulan kantitatif bilgilerin, içerdikleri belirsizliklere rağmen paydaşlar için faydalı olduğuna karar vermiştir.

Zaman Ufukları ve Etki Değerlendirmesi

Türk Prysmian Kablo, iklimle ilgili risk ve fırsatların zaman ufku değerlendirirken, Şirket'in stratejik, finansal ve operasyonel planlama süreçleriyle uyumlu zaman dilimleri kullanmaktadır.

Zaman Ufku	Tanım	Stratejik Planlama ile Bağlantısı
Kısa Vade (0-3 Yıl):	Acil uyum tedbirleri, mevcut düzenlemelere uyum, enerji ve ham madde maliyetlerindeki dalgalanmalar gibi konuları kapsar.	Şirket'in operasyonel planlama ve yıllık bütçeleme döngüleriyle doğrudan örtüşmektedir. Bu dönem, operasyonel risklerin ve ani gelişen iklim olaylarının etkilerini değerlendirmek amacıyla kullanılır.
Orta Vade (3-10 Yıl):	Yapısal politika dönüşümleri (örn. SKDM), teknolojik inovasyonlar (örn. P-Laser) ve pazar talebindeki değişimlerin (örn. yeşil ürünler) etkilerinin belirginleşeceği dönemdir.	Şirket'in orta vadeli stratejik planları ve yatırım projeksiyonları ile uyumludur. Bu dönem, stratejik dönüşüm süreçlerini ve geçiş risklerinin finansal etkilerini analiz etmek için kullanılır.
Uzun Vade (10+ Yıl):	İklim değişikliğinin köklü fiziksel etkileri ve Şirket'in uzun vadeli dayanıklılık stratejilerinin (örn. 2053 Net Sıfır hedefine uyum) ele alındığı perspektiftir.	Şirket'in sürdürülebilir büyüme vizyonu ve karbon nötr hedefleriyle doğrudan ilişkilidir. Bu dönem, varlık yönetimi ve uzun vadeli altyapı dayanıklılığı gibi konuların analizinde öne çıkar.

İklim kaynaklı risk ve fırsatların potansiyel etkileri "düşük", "orta" ve "yüksek" olarak sınıflandırılmaktadır. Bu sınıflandırma; Finansal Performans ve Varlık Değeri, Operasyonel Devamlılık ve Üretim Kalitesi, Stratejik Amaçlar ve Pazarda Konumlanma ve İtibar ve Paydaş Güveni gibi alanlar üzerindeki olası sonuçlara dayanmaktadır.

STRATEJİ

İklimle İlgili Temel Riskler

Risk Kategorisi	Temel Riskler	Tahmini Etki Büyüklüğü (Finansal, Operasyonel, Stratejik, İtibar)	Tahmini Gerçekleşme Olasılığı / Zaman Aralığı
Fiziksel Risk (Akut)	Aşırı Hava Olayları ve Operasyonel Kesintiler: Artan sıklık ve şiddetteki fırtınaların, aşırı yağışların ve sellerin, özellikle kıyı şeridinde yer alan üretim tesisini, ham madde ve mamul stok sahalarını etkilemesi. Bu olayların üretim hatlarında, ekipmanlarda ve stoklarda fiziksel hasara yol açması. Yoğun hava koşulları nedeniyle operasyonların durması, liman ve karayolu lojistiğinde aksamalar yaşanması, kritik projelere ürün sevkiyatında gecikmelere neden olması.	Yüksek Finansal: Hasar gören tesis, makine ve stoklar için onarım/yenileme maliyetleri; iş kesintisi nedeniyle gelir kaybı; proje teslimat gecikmeleri nedeniyle potansiyel cezai yaptırımlar; sigorta primlerinde ve maliyetlerinde artış. Kantitatif Etki: Bu riskin finansal tablolar üzerinde çok yönlü etkileri öngörülmektedir. Potansiyel bir olay, Bilanço'da yer alan ve sigorta değeri 4.237.070.160 TL olan maddi duran varlıklarda TFRS (TMS 36) uyarınca bir değer düşüklüğü zararı kaydedilmesini tetikleyebilir. Operasyonel kesintiler, Gelir Tablosu'nu günlük yaklaşık 47,7 milyon TL'lik potansiyel ciro kaybı ile etkileyebilir. Ayrıca, onarım/yenileme maliyetleri ve gelir kaybı Nakit Akış Tablosu üzerinde negatif baskı yaratacaktır. (Detaylı finansal etki analizi için bkz. Strateji > Fiziksel Risklerin Etkileri ve Değerlendirilmesi bölümü). Operasyonel: Üretimde plansız duruşlar, tedarik zinciri ve lojistik süreçlerinde aksamalar, çalışanlar için iş sağlığı ve güvenliği risklerinde artış. Stratejik: Büyük altyapı projeleri başta olmak üzere kritik müşteri taahhütlerini zamanında yerine getirememe riski. İtibar: Müşteri nezdinde güvenilir tedarikçi imajının ve memnuniyetinin zedelenmesi.	Olasılık: Yüksek Zaman Aralığı: Kısa – Orta Vade
Fiziksel Risk (Kronik)	Ortalama Sıcaklık Artışı ve Sıcak Hava Dalgaları: Yıl içindeki ortalama sıcaklıkların artması ve özellikle yaz aylarında yaşanan sıcak hava dalgalarının sıklık ve şiddetinin yükselmesi. Bu durumun, enerji yoğun bir endüstri olan kablo üretiminde, tesisin soğutma sistemleri üzerindeki yükü artırarak enerji tüketimini ve operasyonel maliyetleri yükseltmesi. Çalışan sağlığı ve verimliliği üzerinde olumsuz etki yaratması, özellikle saha ve depo alanlarında performans düşüşlerine neden olması.	Orta Finansal: Artan soğutma ihtiyacına bağlı olarak elektrik tüketiminin ve enerji giderlerinin (OPEX) yükselmesi. Mevcut soğutma altyapısını güçlendirmek için ek sermaye harcaması (CAPEX) ihtiyacı. Kantitatif Etki: Bu risk, artan soğutma ihtiyacı nedeniyle Gelir Tablosu'ndaki operasyonel giderler (OPEX) ve dolayısıyla Nakit Akış Tablosu üzerinde doğrudan bir baskı oluşturmaktadır. 2024 yılında, sadece bu amaçla katlanılan mevcut yıllık enerji maliyeti (OPEX) 7.400.418 TL olarak gerçekleşmiştir. Gelecekte soğutma altyapısını güçlendirmek için ek sermaye harcaması (CAPEX) ihtiyacı da öngörülmektedir. (Detaylı finansal etki analizi için bkz. Strateji > Fiziksel Risklerin Etkileri ve Değerlendirilmesi bölümü). Operasyonel: Üretim ekipmanlarında aşırı ısınmaya bağlı arıza riskinin artması. Çalışan verimliliğinde düşüş ve sıcaklığa bağlı iş kazası riskinde artış. Stratejik: Uzun vadede operasyonel maliyet yapısının rekabetçiliği olumsuz etkileme potansiyeli. İtibar: Çalışan sağlığı ve refahına yönelik uygulamaların paydaşlar tarafından sorgulanması riski.	Olasılık: Çok Yüksek Zaman Aralığı: Orta – Uzun Vade

STRATEJİ

Risk Kategorisi	Temel Riskler	Tahmini Etki Büyüklüğü (Finansal, Operasyonel, Stratejik, İtibar)	Tahmini Gerçekleşme Olasılığı / Zaman Aralığı
Fiziksel Risk (Akut)	Tedarik Zincirinde İklim Kaynaklı Kırılganlıklar: Üretim için kritik öneme sahip olan bakır, alüminyum gibi metallerin veya petrol türevi polimer malzemelerin temin edildiği bölgelerde yaşanacak kuraklık, su kıtlığı, sel veya şiddetli fırtınalar gibi iklim olayları. Bu olayların, ham madde üreticilerinin faaliyetlerini durdurması, madencilik veya rafineri operasyonlarını aksatması ve küresel lojistik hatlarında kesintilere yol açarak ham madde tedarikinde kısıtlı ve ani fiyat artışlarına neden olması.	Yüksek Finansal: Ham madde fiyatlarında ani ve öngörülemez artışlar, navlun maliyetlerinin yükselmesi, alternatif ve daha pahalı tedarikçilere yönelme zorunluluğu, üretim maliyetlerinde artış ve kâr marjlarında daralma. Kantitatif Etki: Satılan malın maliyetinin (SMM) yaklaşık %90'ını ham maddelerin oluşturması nedeniyle bu risk, finansal tablolar üzerinde kritik bir etkiye sahiptir. Ham madde fiyatlarındaki %10'luk bir artışın Gelir Tablosu'ndaki Satılan Malın Maliyeti kalemini bir çeyrekte yaklaşık 39,6 milyon TL artıracaktır; 5 iş günlük bir tedarik kesintisinin ise yine Gelir Tablosu'nda yaklaşık 238,7 milyon TL'lik bir ciro kaybına yol açacağı öngörülmektedir. Bu durum, kâr marjlarını daraltarak Nakit Akış Tablosu'nu da doğrudan olumsuz etkileme potansiyeli taşımaktadır. (Detaylı finansal etki analizi için bkz. Strateji > Fiziksel Risklerin Etkileri ve Değerlendirilmesi bölümü) Operasyonel: Ham madde temin edilememesi nedeniyle üretimde yavaşlama veya durma riski, stok yönetiminde zorluklar. Stratejik: Belirli bir coğrafyaya veya tedarikçiye olan bağımlılığın stratejik bir zafiyete dönüşmesi. İtibar: Üretim ve teslimat süreçlerindeki aksamalar nedeniyle müşteri güveninin sarsılması.	Olasılık: Orta Zaman Aralığı: Orta – Uzun Vade
Geçiş Riski (Politika ve Yasal)	Karbon Fiyatlandırması ve Emisyon Düzenlemeleri: Türk Prysmian Kablo'nun ana ihracat pazarı olan Avrupa Birliği'nin Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması'nı (SKDM) tam kapasite devreye alması ve Türkiye'de potansiyel bir Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) veya karbon vergisinin uygulamaya konulması. Enerji yoğun üretim süreçlerinden kaynaklanan Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarının doğrudan maliyet unsuru haline gelmesi.	Yüksek Finansal: Üretim maliyetlerinde karbon vergisine bağlı artış; kâr marjlarında düşüş; AB pazarında fiyat rekabetçiliğinin azalması; emisyon azaltım teknolojileri için zorunlu sermaye harcamaları (CAPEX). Kantitatif Etki: Bu risk, potansiyel karbon vergileri yoluyla gelecekte Gelir Tablosu'nda yıllık operasyonel maliyet artışlarına neden olabilir; bu etkinin NGFS Düzensiz Geçiş senaryosu altında yıllık 55 milyon TL'yi aşabileceği öngörülmektedir. Bu riski proaktif olarak yönetmek amacıyla, emisyon azaltım projeleri için önümüzdeki 5 yıl içinde toplam 750.000 € (yaklaşık 27,6 milyon TL) tutarında bir sermaye harcaması (CAPEX) planlanmıştır. Bu yatırım, Nakit Akış Tablosu'nda yatırım faaliyetlerinden nakit çıkışlarını ve Bilanço'da maddi duran varlıkları etkileyecektir. (Detaylı finansal etki analizi için bkz. Strateji > Geçiş Risklerinin Etkileri ve Değerlendirilmesi bölümü). Operasyonel: Sera gazı emisyonlarının detaylı ve doğrulanabilir bir şekilde izlenmesi, raporlanması ve yönetilmesi için yeni süreç ve sistemlerin kurulması zorunluluğu. Stratejik: Karbonsuzlaşma stratejilerinin, pazar payını korumak ve kârlılığı sürdürmek için en önemli önceliklerden biri haline gelmesi. İtibar: Düşük karbon performansının yatırımcılar ve müşteriler tarafından olumsuz değerlendirilmesi riski.	Olasılık: Yüksek Zaman Aralığı: Orta Vade

STRATEJİ

Risk Kategorisi	Temel Riskler	Tahmini Etki Büyüklüğü (Finansal, Operasyonel, Stratejik, İtibar)	Tahmini Gerçekleşme Olasılığı / Zaman Aralığı
Geçiş Riski (Pazar)	Yeşil Ürün Talebi ve Müşteri Beklentilerinin Değişmesi: Yenilenebilir enerji, e-mobilite, akıllı şehirler ve veri merkezleri gibi büyüyen pazarlardaki müşterilerin, çevresel performansı belgelenmiş (düşük karbon ayak izi, geri dönüştürülebilirlik, EPD belgesi vb.) ürünleri giderek daha fazla talep etmesi. Prysmian'ın yeşil etiketleme girişimlerine rağmen, pazarın beklentilerini karşılayamayan standart ürünlerin pazar payı kaybetmesi.	Yüksek Finansal: Sürdürülebilir ürün portföyünün yetersiz kalması durumunda kilit büyüme alanlarında gelir kaybı yaşanması. Yeni nesil ürünler için Ar-Ge ve inovasyon harcamalarının artması. Kantitatif Etki: Bu risk, pazar payı kaybı yoluyla Gelir Tablosu'ndaki Hasılat kalemi üzerinde doğrudan bir tehdit oluşturmaktadır. NGFS Düzensiz Geçiş senaryosu altında, bu etkinin yıllık 480 milyon TL ile 960 milyon TL arasında bir potansiyel gelir kaybına yol açabileceği öngörülmektedir. Bu riski yönetmek ve pazar liderliğini korumak amacıyla 2024 yılında sürdürülebilir ürün geliştirmeye yönelik 15.574.271 TL tutarında Ar-Ge harcaması yapılmıştır. Bu harcama, Gelir Tablosu ve Nakit Akış Tablosu'nu doğrudan etkilemektedir. (Detaylı finansal etki analizi için bkz. Strateji > Geçiş Risklerinin Etkileri ve Değerlendirilmesi bölümü). Operasyonel: Yeni "yeşil" ürün standartlarına ve sertifikasyonlarına uyum için üretim ve kalite kontrol süreçlerinin adaptasyonu. Stratejik: Sürdürülebilir ürün inovasyonunda liderliği rakiplere kaptırma riski. Bu riskin, aynı zamanda "düşük karbonlu ürünlerle pazar payı artırma" fırsatının da temelini oluşturması. İtibar: Özellikle "Türkiye'yi Sürdürülebilir Yarınlarımıza Bağlıyoruz" misyonuuyla çelişecek şekilde, sürdürülebilirlik alanında geri kalındığı algısının oluşması.	Olasılık: Çok Yüksek Zaman Aralığı: Kısa – Orta Vade

STRATEJİ

İklimle İlgili Temel Fırsatlar

Fırsat Kategorisi	Temel Fırsatlar	Tahmini Etki Büyüklüğü (Finansal, Operasyonel, Stratejik, İtibar)	Tahmini Gerçekleşme Olasılığı / Zaman Aralığı
Ürün ve Hizmetler	Yenilenebilir Enerji Altyapısı Çözümleri: Türkiye'nin ve dünyanın "net sıfır" hedefleri doğrultusunda hızla büyüyen güneş ve rüzgâr enerjisi pazarı için kritik bir tedarikçi olma. Fotovoltaik (güneş) ve rüzgâr türbinleri için geliştirilen yüksek performanslı, dayanıklı ve verimli özel kablolarla pazar liderliğini pekiştirme. Türkiye'nin en büyük rüzgâr ve güneş enerjisi santrali projelerinde (YEKA RES-2, YEKA GES-4) tedarikçi olarak yer alarak bu alandaki uzmanlığı ve pazar payını artırma.	Yüksek Finansal: Hızla büyüyen yenilenebilir enerji sektöründen elde edilen satış gelirlerinde ve kârlılıkta artış. Katma değeri yüksek, özel ürünler sayesinde daha iyi marjlar elde etme. Kantitatif Etki: Bu fırsat, Şirket'in finansal performansı üzerinde halihazırda önemli ve pozitif bir etki yaratmaktadır. 2024 yılında bu alandan elde edilen ciro 999,2 milyon TL olarak gerçekleşmiş ve doğrudan Gelir Tablosu'nu olumlu etkilemiştir. Bu segmentteki liderliği korumak amacıyla yıllık yaklaşık 5,5 - 7,4 milyon TL'lik modernizasyon yatırımı (CAPEX) öngörülmekte olup, bu yatırım Nakit Akış Tablosu ve Bilanço'yu etkileyecektir. Geleceğe yönelik olarak, bu pazarın yıllık 60 milyon TL ile 90 milyon TL arasında ek ciro yaratma potansiyeli bulunmaktadır. (Detaylı finansal etki analizi için bkz. Strateji > İklimle İlgili Fırsatların Değerlendirilmesi bölümü). Operasyonel: Belirli ürün gruplarında (solar, rüzgâr kabloları) üretim kapasitesinin ve uzmanlığının artırılması. Stratejik: Şirketin, Türkiye'nin enerji dönüşümünde merkezi bir oyuncu olarak konumlanması ve uzun vadeli büyüme alanlarına yatırım yapması. İtibar: "Yeşil dönüşümün ortağı" olarak algılanma ve sürdürülebilirlik odaklı bir teknoloji lideri olarak marka imajının güçlenmesi.	Olasılık: Çok Yüksek Zaman Aralığı: Kısa - Orta - Uzun Vade
Ürünler ve Hizmetler	Elektrifikasyon ve Şebeke Modernizasyonu: Ulaşım sektörünün elektrifikasyonu (TOGG gibi yerli elektrikli araç projeleri), sanayide fosil yakıt kullanımının azalması ve yenilenebilir enerjinin şebekeye entegrasyonu için gereken altyapı modernizasyonu. Bu süreçte ortaya çıkan e-mobilite şarj altyapısı, veri merkezleri, akıllı binalar ve yüksek gerilim yeraltı/denizaltı bağlantı kablolarına yönelik artan talebi karşılama.	Yüksek Finansal: E-mobilite gibi yeni ve yüksek büyüme potansiyelli pazarlara giriş. Büyük ölçekli kamu ve özel sektör altyapı projelerinden (1915 Çanakkale Köprüsü vb.) pay alma ve gelir akışını çeşitlendirme. Kantitatif Etki: Bu fırsat alanı, Şirket'in finansal performansı üzerinde mevcut durumda da güçlü bir pozitif etki yaratmaktadır. 2024 yılında bu segmentlerden elde edilen ciro 2,5 milyar TL olarak gerçekleşmiş ve doğrudan Gelir Tablosu'nu olumlu etkilemiştir. Bu alandaki teknolojik liderliği sürdürmek amacıyla 2024 yılında 3.577.587 TL tutarında Ar-Ge yatırımı yapılmıştır; bu harcama Gelir Tablosu ve Nakit Akış Tablosu'nu etkilemiştir. Geleceğe yönelik olarak, sadece veri merkezi segmentinin yıllık 11,6 milyon TL ile 14,9 milyon TL arasında ek ciro yaratma potansiyeli bulunmaktadır. (Detaylı finansal etki analizi için bkz. Strateji > İklimle İlgili Fırsatların Değerlendirilmesi bölümü). Operasyonel: Ar-Ge merkezinin yetkinliklerini kullanarak teknoloji ve katma değeri yüksek ürünlerin üretimini artırma. Stratejik: Ülkenin dijital ve yeşil altyapı hedeflerinin vazgeçilmez bir parçası olarak stratejik konumunu güçlendirme. İtibar: Türkiye'nin geleceğini inşa eden kritik projelerin güvenilir çözüm ortağı olarak tanınma.	Olasılık: Çok Yüksek Zaman Aralığı: Kısa - Orta Vade

STRATEJİ

RİSK VE FIRSATLARIN DEĞERLENDİRİLMESİ

Türk Prysmian Kablo, tanımladığı iklimle ilgili risk ve fırsatların belirli coğrafi alanlarda, tesislerde, varlık türlerinde ve değer zinciri halkalarında yoğunlaştığını tespit etmiştir. Bu yoğunlaşma noktalarının anlaşılması, risk yönetimi ve stratejik planlama süreçlerinin etkinliği için kritik öneme sahiptir.

Kategori	Yoğunlaşma Noktası	Açıklama
İklimle İlgili Risklerin Yoğunlaştığı Alanlar	Coğrafi Alan ve Tesisler	Fiziksel riskler, Şirket'in tek ana üretim, Ar-Ge ve lojistik üssü olan tesiste yoğunlaşmaktadır. Geçiş riskleri ise, toplam ihracatın önemli bir bölümünü oluşturan ve SKDM gibi düzenlemelerin uygulandığı Avrupa Birliği pazarlarında yoğunlaşmaktadır.
	Değer Zinciri	Fiziksel riskler, küresel olarak temin edilen kritik ham maddelerin tedarik halkasında yoğunlaşmaktadır. Pazar riskleri ise, başta Avrupa olmak üzere ihracat ağında ve sürdürülebilirlik taahhütleri artan yenilenebilir enerji, e-mobilite gibi sektörlerdeki müşterilerde yoğunlaşmaktadır.
	Varlık Türleri	Fiziksel risklere en çok maruz kalan varlık türleri, tesisindeki üretim hatları, hassas ekipmanlar ve açık alanlarda stoklanan yüksek değerli ham madde ve mamul kablo makaralarıdır.
İklimle İlgili Fırsatların Yoğunlaştığı Alanlar	Pazarlar ve Ürün Türleri	Fırsatlar, enerji dönüşümü ve elektrifikasyon projelerinin hız kazandığı pazarlarda ve bu pazarlar için geliştirilen yüksek performanslı, katma değeri yüksek ürün gruplarında (güneş, rüzgâr, e-mobilite, yüksek gerilim kabloları) yoğunlaşmaktadır.

Fiziksel Risklerin Etkileri ve Değerlendirilmesi

Aşırı Hava Olayları ve Operasyonel Kesintiler, Şirket için teorik bir olasılık olmanın ötesinde, geçmişte finansal sonuçlar doğurmuş, somut bir tehdittir. Mudanya tesisinin kıyı şeridindeki konumu, onu aşırı yağış ve sel gibi akut iklim olaylarına karşı doğal olarak daha kırılgan kılmaktadır. Değer zinciri üzerindeki etkileri; kendi operasyonları açısından üretimde plansız duruşlar, yukarı yönlü olarak kritik ham madde akışının durması ve

aşağı yönlü olarak müşteri siparişlerinin zamanında karşılanamaması gibi geniş bir yelpazeye yayılmaktadır.

Bu riskin yönetimi için mevcut durumda ISO 45001 kapsamında acil durum prosedürleri ve sigorta poliçeleri bulunmaktadır. Geleceğe yönelik olarak ise, tesise özel detaylı bir "Lokasyon Bazlı Fiziksel Risk ve Kırılganlık Analizi" yapmak ve bu analizin sonuçlarına göre altyapıyı güçlendirecek adaptasyon yatırımlarını değerlendirmek planlanmaktadır.

Bu riskin mevcut finansal etkisi, gerçekleşmiş bir kayıptan ve gelecekteki potansiyel kayıp riskinden oluşmaktadır. 31 Ağustos 2022'de yaşanan sel olayı nedeniyle 147.000 TL tutarında doğrudan maddi hasar meydana gelmiştir. Daha önemlisi, katastrofik bir iklim olayı senaryosunda risk altında olan toplam varlık büyüklüğünü temsil eden fabrikasındaki varlıkların sigorta değeri 4.237.070.160 TL'dir. Bir günlük üretim kesintisinin potansiyel ciro kaybı ise yaklaşık 47,7 milyon TL olarak hesaplanmıştır. Kötümser bir iklim senaryosu (RCP 8.5)

altında, bu riskin bir haftalık üretim duruşuyla 333,9 milyon TL'yi aşan bir ciro kaybına neden olabileceği öngörülmektedir.

Bu risk, aynı zamanda bir sonraki finansal raporlama döneminde varlıkların defter değerlerinde önemli bir düzeltme yapılmasını gerektirebilecek ciddi bir potansiyel taşımaktadır.

STRATEJİ

Şiddetli bir sel veya fırtına gibi tek bir akut hava olayı, tesisin Maddi Duran Varlıklar kaleminde yer alan ve 31 Aralık 2024 itibarıyla net defter değeri 602.572.051 TL olan varlıklarda ciddi fiziksel hasara yol açabilir. Böyle bir olay, TFRS (TMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü) uyarınca bir değer düşüklüğü testi yapılmasını tetikleyebilir ve varlıkların defter değerinde önemli bir aşağı yönlü düzeltme (değer düşüklüğü zararı) kaydedilmesine neden olma riski taşımaktadır.

Ortalama Sıcaklık Artışı ve Sıcak Hava Dalgaları riski, enerji yoğun üretim süreçleri nedeniyle operasyonel giderler (OPEX) üzerinde doğrudan ve sürekli bir baskı olarak ortaya çıkmaktadır. Bu kronik riskin mevcut finansal etkisi, operasyonel devamlılığı güvence altına almak için her yıl katlanılan düzenli bir operasyonel maliyettir. 2024 yılında, üretim proseslerinin ve tesislerinin soğutulması için katlanılan yıllık enerji maliyeti 7.400.418 TL'dir. Kötümser bir iklim senaryosu (RCP 8.5) altında, bu riskin yıllık ek operasyonel soğutma giderlerini 7,4 milyon TL'ye kadar artırmayabileceği ve kritik ekipman arızalarıyla 5 güne varan bir üretim kesintisinin 238,5 milyon TL'lik ciro kaybına yol açabileceği öngörülmektedir.

Tedarik Zincirinde İklim Kaynaklı Kırılganlıklar riski, Şirket'in iş modelinin en temel ve hassas noktasını hedef almaktadır. Satılan malın maliyetinin (SMM) %90 gibi çok büyük bir oranının ham maddelerden oluşması, şirketi küresel emtia piyasalarındaki her türlü aksaklığa karşı son derece kırılgan yapmaktadır. İklim kaynaklı bir arz sıkıntısı nedeniyle ham madde fiyatlarında yaşanacak %10'luk bir artışın, sadece bir çeyrekte Satılan Malın Maliyeti'ni yaklaşık 39,6 milyon TL artıracak hesaplanmıştır. Kritik bir ham maddeye erişimde yaşanacak 5 iş günlük bir kesintinin ise yaklaşık 238,7 milyon TL'lik bir ciro kaybına yol açacağı öngörülmektedir. Kötümser bir senaryo (NGFS Sıcak Ev) altında, bu riskin 10 iş gününe varan bir üretim duruşu ile 477,5 milyon TL'yi aşan bir ciro kaybına neden olabileceği tahmin edilmektedir.

Geçiş Risklerinin Etkileri ve Değerlendirilmesi

Karbon Fiyatlandırması ve Emisyon Düzenlemeleri, gelecekte Şirket'in kârlılığını önemli ölçüde etkileyecek en önemli geçiş riskidir. Bu riskin mevcut finansal etkisi, gelecekteki maliyetlere karşı proaktif bir hazırlık ve riskten korunma maliyeti olarak ortaya çıkmaktadır. Şirketin 2024 yılı itibarıyla

gelecekteki karbon maliyetlerine temel oluşturacak emisyonları azaltmak amacıyla önümüzdeki 5 yıl için toplam 750.000 € (yaklaşık 27,6 milyon TL) tutarında sermaye yatırımı planlanmıştır. NGFS Düzensiz Geçiş (şok) senaryosu altında, Şirket'in katlanacağı yıllık ek maliyetin 55 milyon TL'yi (yaklaşık 1,5 milyon €) aşabileceği öngörülmektedir. Bu analiz, planlanan dekarbonizasyon yatırımlarının, gelecekteki çok daha büyük potansiyel operasyonel maliyetleri önlemeye yönelik stratejik bir hamle olduğunu kanıtlamaktadır.

Yeşil Ürün Talebi ve Müşteri Beklentilerinin Değişmesi, artık bir Pazar riski olmaktan çıkıp operasyonel ve ticari faaliyetlerin merkezinde yer alan somut bir iş

gerçeğine dönüşmüştür. Şirketin toplam cirosunun %67'sinin (yaklaşık 9,6 milyar TL) doğrudan sürdürülebilirlik odaklı ürün ve projelerden elde edilmesi, bu pazarın artık ana faaliyet alanı olduğunu teyit etmektedir. Bu ana pazardaki liderliği korumak ve Pazar payı kaybı riskini yönetmek için 2024 yılında sürdürülebilir ürün geliştirmeye 15.574.271 TL tutarında Ar-Ge harcaması yapılmıştır. NGFS Düzensiz Geçiş (şok) senaryosu altında, ani bir regülasyon değişimine hızlı yanıt verilememesi durumunda, mevcut sürdürülebilirlik odaklı ciro tabanının %5 ila %10'unu kaybetme riski modellenmiş olup, bu durum yıllık 480 milyon TL ile 960 milyon TL arasında bir potansiyel ciro kaybı anlamına gelmektedir.



STRATEJİ

İklimle İlgili Fırsatların Değerlendirilmesi

Yenilenebilir Enerji Altyapısı Çözümleri, gelecekteki bir potansiyel olmaktan çıkmış, hâlihazırda Şirket'in en önemli ve kârlı faaliyet alanlarından biri haline gelmiştir. Bu fırsatın mevcut finansal etkisi, 2024 yılında yenilenebilir enerji projelerinden sağlanan 999,2 milyon TL'lik ciro ile somutlaşmıştır. Bu segmentteki brüt kâr marjının şirket ortalamasının üzerinde olması, yeşil dönüşüme odaklanmanın finansal olarak ne kadar doğru bir strateji olduğunu kanıtlamaktadır. NGFS Düzenli Geçiş (istikrarlı büyüme) senaryosu altında, bu segmentin yıllık 60 milyon TL ile 90 milyon TL arasında ek ciro yaratması beklenmektedir. Bu alandaki liderliği sürdürmek için ayrılan yıllık yaklaşık 5,5 - 7,4 milyon TL'lik modernizasyon yatırımı

(CAPEX), bu devasa ve kârlı gelir akışını korumak ve büyütmek için yapılan yüksek geri dönüşlü bir yatırımdır.

Elektrifikasyon ve Şebeke Modernizasyonu, Şirket'in mevcut iş modelinin en güçlü ve en büyük segmentlerinden birini oluşturmaktadır. Bu fırsat alanının mevcut finansal etkisi, 2024 yılında veri merkezi ve şebeke modernizasyonu segmentlerinden elde edilen toplam 2,5 milyar TL'lik cirodur. Bu, toplam cironun yaklaşık %17,5'ini oluşturmaktadır. Kısa vadede takip edilen aktif projelerin toplam hacminin 552 milyon TL ile 588 milyon TL arasında olması, bu alandaki büyümenin güçlü bir şekilde devam edeceğinin göstergesidir. NGFS Düzenli Geçiş senaryosu altında, sadece veri merkezi segmentinin yıllık 11,6 milyon TL ile 14,9 milyon TL arasında

ek ciro yaratması beklenmektedir. Bu milyarlarca liralık iş kolunu güvence altına almak için 2024 yılında yapılan 3.577.587 TL'lik Ar-Ge yatırımı, şirketin teknolojik liderliğini sürdürmesi için kritik bir yatırımdır.

İKLİM DİRENÇLİLİĞİ: SENARYO ANALİZİ VE GELECEĞE BAKIŞ

Türk Prysmian Kablo, iklim değişikliğinin operasyonları ve değer zinciri üzerindeki çok boyutlu etkilerini stratejik bir bakış açısıyla yönetmeyi temel öncelikleri arasında görmektedir. Bu doğrultuda, iklim senaryo analizleri; bu karmaşık ve belirsizliklerle dolu geleceğe daha hazırlıklı olmayı, stratejik dayanıklılığı artırmayı, riskleri daha iyi anlamayı ve yeni fırsatları proaktif bir şekilde değerlendirmeyi sağlayacak kritik bir araç olarak kullanılmaktadır. Bu bölüm, gerçekleştirilen senaryo analizinin metodolojisini, farklı gelecek patikaları altında Türk Prysmian Kablo'nun iş modeli ve finansal performansı üzerindeki potansiyel etkilerini ve bu analizlerden doğan stratejik çıkarımları detaylandırmaktadır.

Senaryo Analizinin Yaklaşımı ve Kapsamı

Şirket'in iklim senaryo analizi, uluslararası en iyi uygulamalarla uyumlu, yapılandırılmış bir metodoloji izlenerek 2024 yılı Mart ayında tamamlanmıştır.

Analiz, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla kesinleşen finansal ve operasyonel verileri temel almaktadır. Analizde, fiziksel riskler için IPCC RCP 4.5 ve RCP 8.5 senaryoları; geçiş riskleri ve fırsatları için ise NGFS'in Düzenli Geçiş, Düzensiz Geçiş ve Sıcak Ev Dünyası senaryoları referans alınmıştır. Bu yaklaşım, Paris Anlaşması hedefleriyle uyumlu senaryolardan (örn. NGFS Düzenli Geçiş) en kötümser patikalara kadar iklimle ilgili çok çeşitli ve ilgili bir dizi potansiyel geleceğe karşı Şirket'in dayanıklılığını test etmeyi amaçlamaktadır.

Senaryo çeşitliliği; farklı ısınma seviyeleri (1,5°C'den 4°C üzerine), farklı politika yol haritaları (erken ve düzenli, geç ve ani, eylemsizlik) ve farklı zaman ufuklarını (kısa, orta, uzun vade) kapsayarak sağlanmıştır. Senaryoların seçilmesindeki temel amaç, Şirket'in fiziksel dirençliliğini (RCP 8.5 ile), geçiş hızına uyum kapasitesini (NGFS Düzenli/Düzensiz Geçiş ile) ve eylemsizlik senaryosuna karşı dayanıklılığını (NGFS Sıcak Ev Dünyası ile) bütünsel olarak test etmektir.

Bu analizin kapsamı, öncelikli olarak Türk Prysmian Kablo'nun operasyonları, küresel tedarik zinciri (ham madde temini) ve pazarları (özellikle AB) üzerindeki etkilerini ele almakta olup, Operasyonlar, Satın Alma, Satış ve Pazarlama ile Ar-Ge gibi ilgili tüm iş birimlerinin katılımıyla gerçekleştirilmiştir.



STRATEJİ

Bütüncül Senaryo Analizi Sonuçları

Etki Kategorisi	RCP 4.5 (Orta Düzey Fiziksel Etki)	RCP 8.5 (Şiddetli Fiziksel Etki)	NGFS Düzenli Geçiş	NGFS Düzensiz Geçiş	NGFS Sıcak Ev Dünyası
FİZİKSEL RİSKLERİN YILLIK MALİYETİ					
1. Aşırı Hava Olayları (Sel vb.)	-95,4 milyon TL'ye kadar	-333,9 milyon TL'den fazla	Etki Sınırlı	Etki Sınırlı	Etki Katastrofik
2. Ortalama Sıcaklık Artışı	-50,7 milyon TL'ye kadar	-245,9 milyon TL'den fazla	Etki Sınırlı	Etki Sınırlı	Etki Katastrofik
3. Tedarik Zincirinde Fiziksel Kırılganlık	-143,2 milyon TL'ye kadar	-477,5 milyon TL'den fazla	Etki Sınırlı	Etki Sınırlı	Etki Katastrofik
TOPLAM FİZİKSEL RİSK (Yaklaşık Yıllık Etki):	-289,3 milyon TL	> -1,05 milyar TL	Düşük	Düşük	ÇOK YÜKSEK
GEÇİŞ RİSKLERİNİN YILLIK MALİYETİ					
4. Karbon Fiyatlandırması ve SKDM	Etki Sınırlı	Etki Sınırlı	-16,5 ile -27,5 milyon TL	-38,5 ile -55,0 milyon TL	Düşük Etki
5. Yeşil Ürün Talebi (Pazar Payı Kaybı)	Etki Sınırlı	Etki Sınırlı	-96 ile -288 milyon TL	-480 ile -960 milyon TL	-393 ile -786 milyon TL
TOPLAM GEÇİŞ RİSKİ (Yaklaşık Yıllık Etki):	Orta	Orta	-315,5 milyon TL'ye kadar	> -1,01 milyar TL	> -786 milyon TL
FIRSATLARIN YILLIK NET POZİTİF KATKISI					
6. Yenilenebilir Enerji Çözümleri	Potansiyel Mevcut	Potansiyel Mevcut	+60 ile +90 milyon TL	+100 ile +150 milyon TL	+20 ile +40 milyon TL
7. Elektrifikasyon ve Şebeke Modernizasyonu	Potansiyel Mevcut	Potansiyel Mevcut	+11,6 ile +14,9 milyon TL	+16,5 ile +19,8 milyon TL	+4,9 ile +8,3 milyon TL
TOPLAM FIRSATLARIN NET KATKISI (Yaklaşık Yıllık Etki):	Yüksek	Yüksek	+104,9 milyon TL'ye kadar	+169,8 milyon TL'ye kadar	+48,3 milyon TL'ye kadar
TOPLAM YILLIK NET FİNANSAL ETKİ (Yaklaşık)	-289 milyon TL'den fazla	-1,05 milyar TL'den fazla	Yaklaşık -211 milyon TL	Yaklaşık -845 milyon TL	Yaklaşık -1,8 milyar TL'den fazla

STRATEJİ

Senaryo Analizi Sonuçları ve Stratejik Çıkarımlar

Gerçekleştirilen iklim senaryo analizi, Türk Prysmian Kablo için geleceğe yönelik yol haritasını şekillendiren temel bir stratejik girdi niteliğindedir. Yapılan analizler, Şirket'in mevcut stratejisinin güçlü ve zayıf yönlerini teyit etmiş, iş modelinin gelecekteki evrimine dair önemli ipuçları sunmuş ve belirlenen etkilere karşı verilmesi gereken stratejik yanıtları netleştirmiştir. Bu analizin ortaya koyduğu üç temel stratejik çıkarım, Şirket'in gelecek planlamasının temelini oluşturmaktadır:

Fiziksel Risklerin Önceliği: Analiz, Türk Prysmian Kablo'nun en temel kırılganlığının, tek ana üretim operasyonunun fiziksel iklim etkilerine doğrudan maruziyeti olduğunu net bir şekilde ortaya koymaktadır. RCP 8.5 (Şiddetli Etki) senaryosu, yıllık 1 milyar TL'yi aşan ciro ve potansiyel varlık kayıplarıyla Şirket için çok ciddi bir tehdit oluşturmaktadır. Bu bulgu, operasyonel dayanıklılık ve adaptasyonun, Şirket stratejisinin en öncelikli bileşeni olması gerektiğini ortaya koymaktadır. Uzun vadede ve kötümser senaryolar altında, Mudanya tesisindeki altyapının yetersiz kalması durumunda, bilanço ve nakit akışını olumsuz etkileyecek,

planlanmamış ve büyük ölçekli yeni adaptasyon yatırımlarının zorunlu olabileceği öngörülmektedir.

Geçiş Stratejisinin Kritik Rolü: Düzenli Geçiş senaryosunda dahi net finansal etkinin yıllık yaklaşık -211 milyon TL seviyesinde olması, Düzensiz Geçiş senaryosunda ise bu negatif etkinin -845 milyon TL'ye ulaşması, geçiş risklerinin kârlılık üzerindeki ezici potansiyelini ortaya koymaktadır. Bu durum, mevcut dekarbonizasyon çabalarının ve sürdürülebilir ürün stratejisinin finansal açıdan ne kadar kritik olduğunu, ancak gelecekteki maliyetleri dengelemek için daha fazlasının gerektiğini göstermektedir. Buna karşın, kısa ve orta vadede yenilenebilir enerji ve elektrifikasyon pazarlarındaki büyümenin, bu riskleri dengeleyerek ciro üzerinde net pozitif etki yaratması beklenmektedir.

İklim Eylemsizliğinin Ağır Faturası:

Sıcak Ev Dünyası senaryosu, "eylemsizliğin" en ağır faturasının çıktığı senaryodur. Bu senaryoda geçiş fırsatları neredeyse tamamen ortadan kalkarken, katastrofik boyutlara ulaşan fiziksel riskler ile yeşil marka değerinin aşınması gibi geçiş riskleri birleştiğinde, genel finansal etki sürdürülemez bir tablo ortaya koyar.

Sonuç olarak, Türk Prysmian Kablo'nun stratejisi Düzenli ve Düzensiz Geçiş senaryolarındaki fırsatları yakalamak için oldukça uyumludur. Ancak Şirket'in tek bir lokasyona coğrafi bağımlılığı, şiddetli fiziksel risk senaryolarına karşı en büyük zafiyetini oluşturmaktadır.

İKLİM STRATEJİSİ VE GELECEĞE YÖNELİK EYLEM PLANI

Türk Prysmian Kablo, iklim değişikliğiyle mücadele ve düşük karbonlu bir ekonomiye geçişe uyum stratejisini, Sürdürülebilirlik Komitesi'nin yönlendirmesi ve Üst Yönetim'in sahiplenmesiyle kurumsal stratejinin, risk yönetimi süreçlerinin ve yatırım planlamasının ayrılmaz bir parçası olarak görmektedir. Bu stratejinin temelini, belirli varsayımlar ve başarıyı etkileyen dışsal bağımlılıklar oluşturmaktadır.

Türk Prysmian Kablo, tanımlanan iklimle ilgili risk ve fırsatları kurumsal stratejisinin ve karar alma mekanizmalarının merkezine entegre etmiştir. Bu entegrasyon, reaktif bir yaklaşımdan ziyade, riskleri yöneterek ve fırsatları değerlendirerek uzun vadeli sürdürülebilir değer yaratmayı hedefleyen proaktif bir duruşu yansıtmaktadır.

Bu stratejinin temelini, Şirket'in düşük karbonlu bir geleceğe uyumunu ve bu süreçteki liderlik rolünü güvence altına almayı amaçlayan kapsamlı bir geçiş planı oluşturmaktadır.

Strateji Üzerindeki Etkiler

- **Karbon Ayak İzini Ortadan Kaldırmak:** Bu strateji, karbon fiyatlandırması gibi geçiş risklerine doğrudan bir yanıt niteliğindedir. Temel hedef, küresel iklim hedeflerine yerel düzeyde katkı sağlamaktır. Strateji, gelecekte elektrik tedarikini yenilenebilir kaynaklardan sağlama gibi seçeneklerin değerlendirilmesini de içermektedir.
- **Kaynakları Döngüsel Kullanmak:** Bu strateji, ham madde tedariğinde iklim kaynaklı kırılganlık riskini yönetmeyi hedefler. Şirket, atık geri kazanım oranını %91 seviyesine ulaştırarak ve geri dönüştürülmüş ham madde kullanım oranını artırarak birincil ham maddeye olan bağımlılığı azaltmayı planlamaktadır. Makaraların yeniden kullanımı (%22 yeniden kullanım oranı) gibi mevcut döngüsel iş modellerinin verimliliğini artırmak da bu stratejinin bir parçasıdır.

STRATEJİ

► **İş Modelini Geliştirmek:** Bu strateji, "yeşil ürün talebi" riskini bir fırsata çevirmeye odaklanmıştır. Şirket, yenilenebilir enerji ve elektrifikasyon pazarlarının artan talebini karşılamak üzere Ar-Ge ve inovasyon yetkinliklerini kullanmaktadır. Ürünlerin çevresel etkilerini şeffaf bir şekilde beyan eden "E-Path" yeşil etiketleme sisteminin geliştirilmesi, bu stratejinin somut bir çıktısıdır. Bu sayede şirket, müşterileri için bir "yeşil dönüşüm ortağı" olarak konumlanmaktadır.

► **Çalışanların ve Toplumun Gelişimini Sağlamak:** Stratejinin başarılı bir şekilde uygulanması, organizasyonel yetkinliğe bağlıdır. Bu kapsamda, Prysmian MEART Bölgesi bünyesinde, Politecnico di Milano gibi saygın bir akademik kurumla iş birliği içinde kurulan Sürdürülebilirlik Akademisi aracılığıyla kilit yöneticilerin ve çalışanların iklim değişikliği, riskler ve raporlama standartları konusunda yetkinliklerinin artırılması sağlanmaktadır.

Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkiler

İklimle ilgili hususlar, şirket'in operasyonel ve stratejik karar alma süreçlerine aşağıdaki mekanizmalarla entegre edilmektedir:

Kurumsal Risk Yönetimi (ERM)

Entegrasyonu: İklim ve sürdürülebilirlik riskleri, Prysmian'ın "Kurumsal Risk Yönetimi (ERM)" modeline entegre edilerek olasılık ve etki analizleriyle değerlendirilmekte ve üst yönetime doğrudan raporlanmaktadır.

Yatırım Kararları: Büyük ölçekli yatırım kararlarında, iklimle ilgili konular operasyonel verimlilik ve Grubun dekarbonizasyon hedeflerine uyum üzerinden dolayı olarak dikkate alınmaktadır. Örneğin, yeni teçhizat yatırımlarında, projenin enerji tüketimi ve emisyon azaltım hedeflerine potansiyel katkısı önemli bir faktör olarak değerlendirilmektedir.

Gözetim ve İzleme: Stratejinin uygulanması ve hedeflere yönelik ilerleme, Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından aylık olarak izlenmekte ve performans raporları çeyreklik dönemlerde Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır. Hedeflerde herhangi bir sapma tespit edilmesi durumunda, kök neden analizleri yapılarak düzeltici eylem planları hazırlanmakta ve bu planlar Komite tarafından yakından takip edilmektedir.

İklimle İlgili Geçiş Planı

Türk Prysmian Kablo'nun iklim stratejisi, sıfırdan hedefler belirlemek yerine, bağlı olduğu Prysmian'ın küresel iklim hedeflerini benimsemek ve bu hedeflere yerel düzeyde katkı sağlamak üzerine kuruludur. Bu strateji, Prysmian'ın Net Sıfır hedeflerine dayanan somut bir geçiş planı ile hayata geçirilmektedir.



Temel Varsayımlar ve Bağımlılıklar:

Geçiş planı; iklim politikaları (Türkiye 2053 hedefi, İklim Kanunu, SKDM), makroekonomik trendler (büyüme, enflasyon, kur, enerji fiyatları), bölgesel değişkenler (yerel hava olayları, altyapı), enerji kullanımı (fosil yakıt yoğunluğu, yenilenebilir enerjiye geçiş) ve teknolojik gelişmeler (düşük karbon teknolojileri, elektrifikasyon, dijitalleşme) gibi bir dizi kilit varsayım üzerine kuruludur. Planın başı, düşük karbon teknolojilerine

Bu planda Türk Prysmian Kablo'nun rolü, bu küresel hedeflerin yerel operasyonlara adaptasyonunu sağlamak ve ilerlemeyi denetlemektir. Bu çerçevede Sürdürülebilirlik Komitesi, Grup tarafından belirlenen ana hedefleri temel alarak, yerel operasyonlar için **yıllık operasyonel KPI'ları ve projeleri belirler** ve uygular.

Türk Prysmian Kablo'nun katkı sağladığı bu küresel hedefler şunlardır:

yatırım sağlama kapasitesine ve müşterilerin sürdürülebilirlik taahhütlerine bağlıdır.

Yatırım ve Elden Çıkarma Planları:

Bu geçiş planı kapsamında, iklimle ilgili nedenlerle spesifik bir varlığın hizmet dışı bırakılmasına veya elden çıkarılmasına yönelik somut ve karara bağlanmış bir plan bulunmamaktadır. Strateji, fabrikasının dayanıklılığını artırmaya ve teknolojik olarak modernize etmeye odaklanmıştır.

STRATEJİ

Eylem Planı, Kaynak Tahsisi ve İlerleme

Bu çerçevede geliştirilen eylem planı, senaryo analizlerinin ortaya koyduğu bulgulara doğrudan yanıt vermektedir. Türk Prysmian Kablo, iklimle ilgili riskleri yönetmek ve fırsatları değerlendirmek amacıyla, üretim süreçlerinden ürün tasarımına, tesis altyapısından lojistiğe kadar uzanan geniş bir yelpazede mevcut ve öngörülen doğrudan azaltım ve uyum (adaptasyon) çabaları yürütmektedir.

Üretim Süreçleri ve Ekipman

Değişiklikleri (Azaltım): Sera gazı emisyonlarını ve operasyonel maliyetleri azaltmak amacıyla enerji yoğun süreçlere odaklanılmıştır. Mevcut çabalar arasında kompresörlerden çıkan atık ısının geri kazanılması, LED aydınlatma dönüşümünün tamamlanması, eski motorların yüksek verimli yeni nesil motorlarla değiştirilmesi, RFID Depo Yönetimi ve Dijital Bakım Sistemleri gibi otomasyon projeleri ve 6 Sigma gibi optimizasyon uygulamaları bulunmaktadır.

Tesis ve Altyapı Uyumları

(Adaptasyon): Fiziksel iklim risklerine karşı operasyonel dayanıklılığı artırmaya yönelik çabalar hem mevcut hem de öngörülen adımları içermektedir. Mevcut durumda yağmur suyu ve

evsel atık suyun geri kazanılarak sulama sistemlerinde kullanılması sağlanırken, geleceğe yönelik olarak Mudanya tesisine özel "Lokasyon Bazlı Fiziksel Risk ve Kırılabilirlik Analizi" yapılması ve sonuçlarına göre altyapının güçlendirilmesi planlanmaktadır. Ayrıca, yeşil alanlarda su tasarrufu sağlayan otomatik sulama sistemleri kurulmuştur.

Ürün Özelliklerindeki Değişiklikler

(Azaltım ve Fırsatlara Uyum): Pazarın değişen taleplerine yanıt vermek amacıyla "Sürdürülebilirlik için Tasarım" yaklaşımı benimsenmiş; karbon ayak izi, geri dönüştürülebilirlik ve toksik madde içermeme (REACH ve RoHS uyumlu) gibi kriterlerle ürünler tasarlanmaktadır. Bu kapsamda daha çevreci olan halojen içermeyen malzemelerin kullanımı yaygınlaştırılmış ve yeşil sektörlere yönelik özel kablo çözümleri geliştirilmiştir.

Lojistik ve Tedarik Zinciri

Optimizasyonu (Azaltım): Kapsam 3 emisyonlarını azaltmaya yönelik olarak lojistik süreçlerde verimlilik artırıcı adımlar atılmıştır. Bu bağlamda kamyon sevkiyatlarında yapılan rota planlaması ile %53 emisyon azaltımı sağlanmış, araç yüklemelerinde tonaj optimizasyonu ile taşıma verimliliği artırılmıştır. Karayolu

yerine demiryolu gibi daha düşük karbonlu taşıma yöntemlerini içeren intermodal taşımacılık benimsenmiştir.

İş Gücü ve Organizasyonel Uyum

(Kapasite Geliştirme): Azaltım ve adaptasyon çabalarının etkinliğini sağlamak amacıyla iş gücünün yetkinliklerinin artırılmasına odaklanılmaktadır. 6S ve 6 Sigma gibi uygulamalarla iş gücü verimliliği artırılmış, israf azaltılmış ve kalite iyileştirilmiştir.

Değer Zinciri ile İş Birliği (Dolaylı

Azaltım ve Adaptasyon): İklim çabaları, değer zincirinin tamamına yayılmaktadır.

► Yukarı Yönlü (Tedarikçiler):

Kapsam 3 emisyonlarını ve tedarik zinciri risklerini yönetmek amacıyla, tedarikçiler sürdürülebilirlik kriterlerine göre değerlendirilmekte ve periyodik olarak denetlenmektedir. Gelecekte bu programların, iklim risklerini daha detaylı içerecek şekilde derinleştirilmesi planlanmaktadır.

► Aşağı Yönlü (Müşteriler ve Bayiler):

Müşterilerle birlikte çalışılarak daha çevre dostu kablo çözümleri geliştirilmekte ("Design for Sustainability") ve bayiler "En Sürdürülebilir Bayi" gibi programlarla teşvik edilmektedir.

Paydaş Katılımı ve Organizasyonel

Uyum: Azaltım ve adaptasyon çabalarının etkinliğini sağlamak amacıyla, çalışanların yetkinlikleri artırılmakta ve "Sürdürülebilirlik Günü" gibi etkinliklerle paydaş katılımı sağlanarak iklim bilinci artırılmaktadır.

Bu planların hayata geçirilmesi için kaynak tahsisi; iç kaynaklar (yıllık CAPEX ve OPEX bütçeleri), operasyonel verimlilikten elde edilen tasarruflar ve orta/uzun vadede değerlendirilmesi planlanan ulusal/uluslararası yeşil finansman, hibe ve teşvik mekanizmaları ile sağlanacaktır.

Şirket, önceki dönemde belirlediği hedeflere yönelik 2024 yılında önemli ilerlemeler kaydetmiştir. Örneğin, 2019'da 18.630 tCO₂e olan emisyonlar, 2024 yılı sonunda 14.970 tCO₂e'ye düşürülerek %19,65 oranında bir azalma başarıyla elde edilmiştir. 2024 yılında yürütülen projelerle toplam 2.450 ton CO₂ emisyonu tasarrufu sağlanmıştır. 2024 yılında 1.737.992 kWh elektrik, 174.994 m³ doğal gaz ve 21.064 litre dizel yakıt tasarruf edilmiştir. Bu ilerlemeler, Şirket'in iklim stratejisini etkin bir şekilde hayata geçirme kapasitesini göstermektedir.

RİSK YÖNETİMİ

- 32 İklimle İlgili Risklerin Yönetimi
- 33 Süreçlerde Kullanılan Girdiler, Parametreler ve Kapsam
- 34 Risk Belirlemede Senaryo Analizinin Kullanımı
- 34 Risklerin Etkilerini Değerlendirme Yöntemi
- 34 Risklerin Diğer Risk Türlerine Göre Önceliklendirilmesi
- 34 Risklerin İzlenmesi
- 35 Önceki Döneme Göre Süreçlerdeki Değişiklikler
- 35 İklimle İlgili Fırsatların Yönetimi
- 35 Süreçlerin Genel Risk Yönetimi Sürecine Entegrasyonu
- 35 Gereksiz Tekrarlardan Kaçınma

RİSK YÖNETİMİ

Risk yönetimine ilişkin iklimle ilgili finansal açıklamaların temel amacı, genel amaçlı finansal rapor kullanıcılarının, Türk Prysmian Kablo'nun iklimle ilgili risk ve fırsatları tanımlama, analiz etme, önceliklendirme ve takip etme süreçlerini anlamalarını sağlamaktır. Bu açıklamalar, söz konusu süreçlerin Şirket'in genel risk yönetimi çerçevesine nasıl ve ne ölçüde dahil edildiğini ve bu çerçevenin işleyişini nasıl bilgilendirdiğini ortaya koymaktadır.

Türk Prysmian Kablo, iklimle ilgili risklerin yönetimini, Grubun genel Kurumsal Risk Yönetimi (ERM) modeline entegre etmiştir. Bu model, risklerin sistematik bir biçimde belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesi için yapılandırılmış bir çerçeveye sunar. Süreç, Grup düzeyinde Risk Sorumlusu (CRO) tarafından yönetilmekte ve Risk Yönetim Komitesi tarafından denetlenmektedir.

İklimle İlgili Risklerin Yönetimi

Şirket, iklimle ilgili riskleri yönetmek için dört temel adımdan oluşan sistematik bir süreç izlemektedir:

- 1. Belirleme:** İklimle ilgili potansiyel riskler, Şirket'in bütün değer zincirini kapsayacak geniş bir bakış açısıyla belirlenir. Bu riskler, TCFD (İklimle Bağlantılı Finansal Beyanlar Görev Gücü) çerçevesiyle uyumlu olarak fiziksel (akut ve kronik) ve geçiş (politika, yasal, teknoloji ve pazar) riskleri olarak sınıflandırılır. Risk belirleme faaliyetleri özellikle şu alanlarda yoğunlaşmaktadır:

Ürün Portföyü ve Ar-Ge

Faaliyetleri: Pazar beklentileri ve yeni teknolojilerden kaynaklanan geçiş riskleri.

Tedarik Zinciri: Hammaddede tedarikinde iklim kaynaklı kesinti gibi fiziksel riskler ve yeni düzenlemelerin getireceği maliyet artışları gibi geçiş riskleri.

Operasyonel Süreçler ve Altyapı: Üretim tesisinin maruz kalabileceği fiziksel ve geçiş riskleri.

Pazarlar ve Müşteriler: Özellikle ihracat pazarlarındaki düzenleyici ve pazar odaklı riskler.

RİSK YÖNETİMİ

2. Değerlendirme: Tanımlanan her bir risk, hem nitel hem de nicel bir metodoloji kullanılarak analiz edilir. Değerlendirmenin temelini, riskin iki ana boyutu oluşturur: potansiyel etki büyüklüğü (“düşük”, “orta”, “yüksek” olarak sınıflandırılır) ve kısa, orta veya uzun vadedeki gerçekleşme olasılığı. Bu değerlendirme süreci, risklerin potansiyel sonuçlarını daha derinlemesine anlamak amacıyla IPCC ve NGFS tarafından geliştirilen iklim senaryo analizleri ile zenginleştirilmektedir.

3. Önceliklendirme: Değerlendirme aşamasında elde edilen etki ve olasılık skorları, risklerin stratejik önemine göre sıralanması için kullanılır. En yüksek etki ve olasılık skoruna sahip riskler, “en öncelikli riskler” olarak tanımlanır. Bu risklere yönelik azaltım ve adaptasyon stratejilerinin geliştirilmesi öncelikli olarak ele alınır.

4. İzleme: Önceliklendirilen riskler ve bunlara yönelik oluşturulan eylem planlarının performansı, çok katmanlı bir yapıda sürekli olarak takip edilir:

Yönetim Düzeyi:
Sürdürülebilirlik Komitesi,
öncelikli riskleri ve
hedeflere yönelik ilerlemeyi
aylık toplantılarla düzenli
olarak gözden geçirir.

Operasyonel Düzey:
Sürdürülebilirlik Elçileri,
ilgili projelerin takibini ve
raporlamasını yürütür.

**Üst Yönetim ve
Yönetim Kurulu Düzeyi:**
Sürdürülebilirlik Komitesi,
performans raporlarını
çeyreklik dönemlerde
Yönetim Kurulu'na bağlı
ilgili komitelere sunarak en
üst düzeyde bilgilendirme
ve gözetim sağlar.

Şirket'in henüz spesifik bir “iklim Değişikliği Politikası” veya iklim risklerine özel bir “Risk Yönetim Politikası” bulunmamaktadır. İklimle ilgili konular, Grubun Net Sıfır hedefleri doğrultusunda süreçlerin ve ürünlerin çevresel etkilerini belirleme, izleme ve azaltma taahhüdünü içeren mevcut “Prysmian Sağlık, Güvenlik, Çevre ve Enerji Politikası” gibi kurumsal politikalar aracılığıyla yönetilmektedir. Şirket, bu alandaki eksikliği gidermek ve standarda tam uyumu sağlamak amacıyla 2026 yılı sonuna kadar sürdürülebilirlik ve iklim risklerinin yönetimine odaklanan daha detaylı uygulama prosedürleri ve kılavuzlar geliştirmeyi hedeflemektedir.

Süreçlerde Kullanılan Girdiler, Parametreler ve Kapsam

Türk Prysmian Kablo'nun risk yönetimi süreci, analizlerin güvenilirliğini ve kapsamlılığını temin etmek amacıyla çeşitli iç ve dış kaynaklı girdi ve parametrelerden beslenir:

► Dış Kaynaklar ve Bilimsel Veriler:

Risk değerlendirme sürecinin temeli, uluslararası kabul görmüş bilimsel modellere dayanır. Ayrıca, Türkiye'nin 2053 Net Sıfır Hedefi ve Avrupa Birliği'nin Sınırdaki Karbon Düzenleme

Mekanizması (SKDM) gibi ulusal ve uluslararası düzenlemeler, özellikle geçiş risklerinin belirlenmesinde dikkate alınır.

► İçsel Operasyonel ve

Finansal Veriler: Kantitatif risk modellemesinde, Şirket'in finansal tablolarından elde edilen günlük ciro riski (~47,7 milyon TL) gibi spesifik finansal parametreler kullanılır. Bunun yanı sıra, ISO 14001 ve ISO 50001 gibi yönetim sistemlerinden elde edilen enerji tüketimi, sera gazı emisyon miktarları ve atık verileri gibi doğrulanmış operasyonel veriler, hem risk değerlendirmesi hem de izleme süreçleri için temel girdilerdir.

► Paydaş Geri Bildirimleri:

Gerçekleştirilen önceliklendirme (materyalite) analizi sonuçları, risklerin belirlenmesi ve önceliklendirilmesi sürecinde kritik bir girdi olarak kabul edilir.

► Süreçlerin Kapsamı:

Risk yönetimi süreçleri, Şirket'in üretim, Ar-Ge ve lojistik tesislerini merkezine alan direkt operasyonlarının yanı sıra, yukarı yönlü (küresel tedarik zinciri) ve aşağı yönlü (pazarlar ve müşteriler) faaliyetleri de içerecek şekilde tüm değer zincirini kapsar.

RİSK YÖNETİMİ

Risk Belirlemede Senaryo Analizinin Kullanımı

Türk Prysmian Kablo, iklimle ilgili riskleri proaktif bir şekilde tanımlamak ve potansiyel etkilerini anlamak için iklimle ilgili senaryo analizini temel bir bileşen olarak kullanmaktadır. Bu yaklaşım, iş modelini ve stratejisini farklı iklim patikalarına karşı test ederek, mevcut durumda belirgin olmayan veya zamanla şiddetlenebilecek riskleri tanımlamaya olanak tanır:

- **Fiziksel Risklerin Belirlenmesi:** Şirket, farklı ısınma seviyeleri altında aşırı hava olaylarının veya kronik sıcaklık artışlarının özellikle Mudanya'daki ana üretim tesisi gibi kritik varlıklar üzerindeki potansiyel etkilerini ve yeni riskleri belirler.
- **Geçiş Risklerinin Belirlenmesi:** Düşük karbonlu bir ekonomiye geçişin farklı hız ve şekillerde gerçekleşmesi durumunda ortaya çıkabilecek riskleri belirlemek için NGFS'in "Düzenli", "Düzensiz" ve "Sıcak Ev Dünyası" gibi senaryoları kullanılır. Bu analiz; gelecekteki bir karbon fiyatlandırma mekanizmasının potansiyel maliyetlerini, pazarın düşük karbonlu ürünlere yönelme hızını ve teknolojik değişimlerin iş modeli üzerindeki etkilerini tanımlamaya yardımcı olur.

Risklerin Etkilerini Değerlendirme Yöntemi

Türk Prysmian Kablo, belirlediği iklimle ilgili risklerin etkilerini, hem nitel faktörleri hem de nicel verileri dikkate alan sistematik bir metodoloji ile değerlendirir. Bu üç boyutlu süreç, risklerin bütünsel bir şekilde anlaşılmasını sağlar:

1. **Etkinin Niteliği:** Bir riskin potansiyel etkisinin niteliği, Şirket'in dört temel alanı üzerindeki olası sonuçları dikkate alınarak çok yönlü bir şekilde değerlendirilir: Finansal Performans ve Varlık Değeri, Operasyonel Devamlılık, Stratejik Amaçlar ve İtibar.
2. **Etkinin Büyüklüğü:** Yukarıda belirtilen alanlar üzerindeki etkinin potansiyel büyüklüğü, "düşük" (yönetilebilir sonuçlar), "orta" (proaktif önlemler gerektiren değişimler) ve "yüksek" (temel hedefler, finansal sağlık ve operasyonel devamlılık üzerinde ciddi sonuçlar) olmak üzere üç seviyede sınıflandırılır.
3. **Olasılık:** Bir riskin etkilerinin ortaya çıkma ihtimali, kısa (0-3 yıl), orta (3-10 yıl) veya uzun (10+ yıl) vadede gerçekleşme olasılığına göre değerlendirilir. Bu değerlendirme, bilimsel iklim senaryolarından elde edilen projeksiyonlara ve politika analizlerine dayanır.

Risklerin Diğer Risk Türlerine Göre Önceliklendirilmesi

Türk Prysmian Kablo, iklimle ilgili riskleri diğer risk türlerinden ayrı bir kategoride ele almak yerine, bu riskleri mevcut Kurumsal Risk Yönetimi (ERM) modeline entegre ederek yönetir. Önceliklendirme, riskin türüne göre değil, tamamen iş üzerindeki potansiyel etkisine göre yapılır. Bu süreçte iklimle ilgili bir risk (fiziksel veya geçiş) belirlendiğinde, potansiyel etkileri Şirket'in yerleşik ana risk kategorileriyle ilişkilendirilir. Bu kategoriler; Stratejik Riskler, Finansal Riskler, Operasyonel Riskler, Hukuki ve Uyum Riskleri ve Planlama ve Raporlama Riskleridir.

Örneğin, Mudanya tesisini etkileyebilecek aşırı hava olayları gibi bir fiziksel risk temel olarak Operasyonel Risk kategorisi altında değerlendirilirken; Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) gibi bir politika değişikliği ise hem Finansal Risk (maliyet artışı nedeniyle) hem de Hukuki ve Uyum Riski olarak ele alınır. Bu sınıflandırma sayesinde riskler, diğer tüm kurumsal risklerle birlikte, potansiyel etki büyüklüğü ve gerçekleşme olasılığına göre aynı kriterler kullanılarak bütüncül bir şekilde önceliklendirilir. Bu entegre yaklaşım benimsenmiş olmakla birlikte, iklim risklerinin Şirket'in kurumsal risk çerçevesinin tüm unsurlarına tam anlamıyla entegre edilmesi ve bu süreci yönetecek spesifik prosedürlerin resmileştirilmesi süreci devam etmektedir.

Risklerin İzlenmesi

Türk Prysmian Kablo, iklimle ilgili riskleri ve eylem planlarını farklı yönetim kademelerini içeren çok katmanlı bir süreçle izlemektedir:

- Operasyonel Düzeyde Sürdürülebilirlik Elçileri projelerin sahadaki ilerlemesini takip eder.
- Yönetimsel Düzeyde Sürdürülebilirlikten Sorumlu Yönetici, sera gazı emisyon azaltım miktarları (ton CO₂e), geri dönüştürülmüş malzeme kullanım oranları ve enerji tüketimi gibi temel performans göstergelerini (KPI) aylık olarak izler ve Komite'ye raporlar.
- Komite Düzeyinde Sürdürülebilirlik Komitesi, hedeflere yönelik ilerlemeyi ve risklerdeki güncel durumu takip etmek üzere aylık olarak toplanır.
- Yönetim Kurulu Düzeyinde Sürdürülebilirlikten Sorumlu Yönetici, analizlerini ve performans değerlendirmelerini içeren raporları çeyreklik dönemlerde Yönetim Kurulu'na sunarak en üst düzeyde gözetim sağlar.

Hedeflere ulaşmada herhangi bir sapma tespit edilmesi durumunda, kök nedenler analiz edilir, düzeltici eylem planları hazırlanır ve bu planların uygulanması Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından yakından takip edilir.

RİSK YÖNETİMİ

Önceki Döneme Göre Süreçlerdeki Değişiklikler

Bu rapor, Türk Prysmian Kablo'nun Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) çerçevesinde hazırladığı ilk raporlama dönemi olduğu için, önceki bir raporlama dönemiyle karşılaştırılabilecek yerleşik bir süreç mevcut değildir. Bu nedenle, bu dönem için oluşturulan süreçler bir "değişiklik" yerine, yeni standartlara uyum sağlamak amacıyla daha kapsamlı ve yapılandırılmış yeni süreçlerin "tesis edilmesi" olarak belirtilebilir. Önceki nitel ağırlıklı değerlendirmelerin aksine, bu ilk raporlama dönemi için kurulan süreçlerdeki en temel gelişme, risk ve fırsatların potansiyel finansal etkilerini ölçmeye yönelik detaylı kantitatif senaryo analizinin benimsenmesidir.

İklimle İlgili Fırsatların Yönetimi

Türk Prysmian Kablo, iklimle ilgili fırsatları, risk yönetimi süreçleriyle bütünleşik ve stratejik planlama ile entegre bir şekilde yönetir.

- 1. Belirleme:** Fırsatlar, düşük karbonlu ekonomiye geçişin yarattığı pazar dinamikleri, teknolojik gelişmeler ve politika değişiklikleri analiz

edilerek belirlenir. Bu süreçte Şirket, Finansal Sistemi Yeşillendirme Ağı'nın (NGFS) "Düzenli" ve "Düzensiz Geçiş" gibi senaryolarını kullanarak, yenilenebilir enerji ve elektrifikasyon gibi pazarlarda yaratacağı talep artışının potansiyel büyüklüğünü ve zamanlamasını proaktif olarak tanımlar.

- 2. Değerlendirme:** Belirlenen her bir fırsat, potansiyel etki büyüklüğü (finansal, operasyonel, stratejik) ve gerçekleşme olasılığı (kısa, orta, uzun vade) boyutlarında analiz edilir.
- 3. Önceliklendirme:** En yüksek etki ve olasılığa sahip fırsatlar (örneğin, Yenilenebilir Enerji Altyapı Çözümleri ve Elektrifikasyon ve Şebeke Modernizasyonu) stratejik öncelik olarak belirlenerek Ar-Ge ve iş geliştirme yol haritalarına dahil edilir.
- 4. İzleme:** Fırsatlara yönelik projelerin performansı, sürdürülebilirlik odaklı ürünlerden elde edilen ciro gibi temel performans göstergeleri aracılığıyla Sürdürülebilirlik Yöneticisi tarafından takip edilir, Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından aylık olarak gözden geçirilir ve kaydedilen ilerlemeler çeyreklik dönemlerde Yönetim Kurulu'na raporlanır.

Süreçlerin Genel Risk Yönetimi Sürecine Entegrasyonu

Türk Prysmian Kablo, iklimle ilgili risk ve fırsatları yönetme süreçlerini, Şirket'in genel Kurumsal Risk Yönetimi (ERM) çerçevesine entegre etmektedir. Bu entegrasyon, iklimle ilgili konuların münferit bir kategori olarak değil, mevcut tüm risk kategorilerini yatayda kesen bir faktör olarak ele alınmasını sağlar. İklimle ilgili risk ve fırsat değerlendirmelerinin çıktıları, her yıl gerçekleştirilen ERM sürecine birincil bir girdi olarak sunulur ve özellikle Operasyonel Risk gibi finansal olmayan risk kategorileriyle ilişkilendirilir.

Raporlama dönemi itibarıyla bu entegrasyon stratejik düzeyde kurulmuştur. Ancak iklimle ilgili risklerin tanımlanması, ölçülmesi ve yönetilmesine yönelik bütünsel bir çerçeve sunan spesifik prosedürler ve risk değerlendirme kılavuzları henüz tam anlamıyla geliştirilmemiştir. Mevcut kontrollerin; stratejik planlama, finansal analiz veya yatırım değerlendirme gibi tüm kilit fonksiyonların karar alma süreçleriyle sistematik entegrasyonu

henüz tam olarak sağlanmamaktadır. Şirket, bu entegrasyonu güçlendirmek amacıyla 2026 yılı sonuna kadar daha detaylı uygulama prosedürleri geliştirmeyi hedeflemektedir.

Gereksiz Tekrarlardan Kaçınma

Türk Prysmian Kablo, TSRS 2 standardının ilgili ilkesiyle uyumlu olarak, iklimle ilgili risk ve fırsat yönetimi süreçlerine ilişkin açıklamalarını, TSRS 1 uyarınca gereksiz tekrarlardan kaçınacak şekilde hazırlamıştır. İklimle ilgili tüm risk ve fırsatlar (fiziksel ve geçiş) için aynı bütünsel süreçler (belirleme, değerlendirme, önceliklendirme, izleme) ve aynı yönetim mekanizmaları (Sürdürülebilirlik Komitesi) kullanıldığından, bu bölümde sunulan bilgiler her bir risk veya fırsat için tekrarlanmak yerine, Şirket'in genel yaklaşımını yansıtacak şekilde bir bütün olarak sunulmuştur. Bu, açıklamaların daha anlaşılır ve tutarlı olmasını sağlamaktadır.

METRİKLER VE HEDEFLER

- 37 Sektöre Özgü Metrikler (SASB Standartları)
- 37 Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler (2024)
- 37 Faaliyet Metrikleri (2024)
- 38 Sera Gazı (GHG) Emisyonları
- 38 Kapsam 1 ve Kapsam 2 Sera Gazı Emisyonları (2024)
- 38 2024 Yılı Sera Gazı Emisyon Envanteri
- 39 Önemli Muhakemeler ve Ölçüm Belirsizlikleri
- 40 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Finansal Boyutu
- 41 İklim Odaklı Sermaye Dağıtımı ve Karbon Fiyatlandırması
- 41 İklimle İlgili Hedefler
- 41 Stratejik İklim Hedefleri ve 2025 Yılı Öncelikleri
- 42 İklim Stratejisi Hedefleri ve Detayları
- 43 Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar
- 43 Hedef Belirleme Yaklaşımı ve Kapsam
- 43 Yönetişim, Metodoloji ve Güvence

METRİKLER VE HEDEFLER

Türk Prysmian Kablo, iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin performansını ölçmek, yönetmek ve paydaşlarına şeffaf bir şekilde sunmak amacıyla, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) 2 ile uyumlu, bütünsel bir metrik ve hedef seti kullanmaktadır. Bu çerçevede, sunulan nicel metrikler, yönetimin karar alma süreçlerinde kullandığı, Şirket'in denetlenmiş satış kayıtları, sigorta poliçeleri ve iç hasılat kayıtları gibi kendi doğrulanabilir finansal ve operasyonel kayıtlarına dayanan makul ve desteklenebilir bilgilerle tutarlıdır.

Metrikler	İlgili Rapor Bölümleri
Sera Gazı Emisyonları	Metrikler ve Hedefler > Sera Gazı (GHG) Emisyonları Metrikler ve Hedefler > İklim Stratejisi Hedefleri ve Detayları
İklimle İlgili Geçiş Riskleri	Strateji > İklimle İlgili Temel Riskler Strateji > Geçiş Risklerinin Etkileri ve Değerlendirilmesi Metrikler ve Hedefler > İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Finansal Boyutu
İklimle İlgili Fiziksel Riskler	Strateji > İklimle İlgili Temel Riskler Strateji > Fiziksel Risklerin Etkileri ve Değerlendirilmesi Metrikler ve Hedefler > İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Finansal Boyutu
İklimle İlgili Fırsatlar	Strateji > İklimle İlgili Temel Fırsatlar Strateji > İklimle İlgili Fırsatların Değerlendirilmesi Metrikler ve Hedefler > İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Finansal Boyutu
Sermaye Dağıtımı	Metrikler ve Hedefler > İklim Odaklı Sermaye Dağıtımı ve Karbon Fiyatlandırması
İç Karbon Fiyatları	Metrikler ve Hedefler > İklim Odaklı Sermaye Dağıtımı ve Karbon Fiyatlandırması
Ücretlendirme	Yönetişim > Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Hedefler, Ödönleşimler ve Teşvikler Metrikler ve Hedefler > Yönetişim, Metodoloji ve Güvence

Sektöre Özgü Metrikler (SASB Standartları)

Türk Prysmian Kablo, faaliyet gösterdiği "Elektrikli ve Elektronik Ekipman" sektörü için Sürdürülebilirlik Muhasebesi Standartları Kurulu (SASB) tarafından referans alınan ve kendi operasyonlarıyla ilgili olan metrikleri açıklamaktadır. 2024 raporlama dönemine ait özet sonuçlar aşağıdaki tablolarda sunulmuştur. Bu metriklerin hesaplama metodolojilerine ilişkin detaylı bilgilere raporun "Ek Cilt 49: Elektrikli ve Elektronik Ekipman" bölümünden ulaşılabilir.

Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler (2024)

Konu	Metrik	Kod	Değer
Enerji Yönetimi	(1) Tüketilen toplam enerji (2) Şebeke elektriği yüzdesi (3) Yenilenebilir enerji yüzdesi	RT-EE-130a.1	(1) 151.457 GJ (2) %100 (3) %100 (Elektrik) / %72,8 (Toplam)
Ürün Yaşam Döngüsü Yönetimi	IEC 62474'e göre beyan edilebilir maddeler içeren ürünlerin hasılatı göre yüzdesi	RT-EE-410a.1	%21,0
Ürün Yaşam Döngüsü Yönetimi	Enerji verimliliği sertifikasına sahip uygun ürünlerin hasılatı göre yüzdesi	RT-EE-410a.2	%72
Ürün Yaşam Döngüsü Yönetimi	Yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği ile ilgili ürünlerden elde edilen hasılat	RT-EE-410a.3	9.606.820.466,12 TL

Faaliyet Metrikleri (2024)

Faaliyet Metriği	Kod	Değer
Ürün Kategorisine Göre Üretilen Birim Sayısı	RT-EE-000.A	Açıklanmadı ¹
Çalışan Sayısı	RT-EE-000.B	464

¹ Not: Üretim adetleri, ilgili raporlama döneminde kategori bazında açıklanmamıştır.

METRİKLER VE HEDEFLER

Sera Gazı (GHG) Emisyonları

Şirket, sera gazı emisyonlarını Sera Gazı Protokolü (GHG Protocol) metodolojisine uygun olarak ölçmektedir. 2024 yılına ait Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları aşağıdaki tabloda özetlenmiştir.

Kapsam 1 ve Kapsam 2 Sera Gazı Emisyonları (2024)

Emisyon Kapsamı	Mutlak Brüt Emisyonlar (ton CO ₂ e)	Açıklama
Kapsam 1 (Doğrudan Emisyonlar)	2.263	Şirket'in kontrolü altındaki kaynaklardan salınan bu emisyonların kaynaklarının önemli bir bölümü, üretim tesislerinde kullanılan doğal gaz ve şirkete ait araçlarda tüketilen yakıtlardır.
Kapsam 2 (Dolaylı Emisyonlar - Konum Bazlı)	12.707	Ulusal şebekeden satın alınan elektriğin üretimi sırasında ortaya çıkan emisyonları yansıtır. Bu hesaplama, tüketilen elektriğin geldiği coğrafi konumdaki (Türkiye) şebekenin ortalama emisyon faktörü kullanılarak yapılmıştır.
Kapsam 2 (Dolaylı Emisyonlar - Pazar Bazlı)	0	Şirket'in enerji tedarikine ilişkin yaptığı tercihleri yansıtır. 2024 yılındaki toplam 30.619 MWh'lik elektrik tüketiminin tamamı, uluslararası geçerliliğe sahip Yenilenebilir Enerji Sertifikaları (I-REC) ile karşılanmıştır (H1: 15.331 MWh SOCAR REC, H2: 15.288 MWh AXPO REC). Bu nedenle, pazar bazlı Kapsam 2 emisyonu sıfır olarak hesaplanmıştır.
TOPLAM (Kapsam 1 + 2) - Konum Bazlı	14.970	
TOPLAM (Kapsam 1 + 2) - Pazar Bazlı	2.263	

Prysmian düzeyinde Kapsam 3 için bir azaltım hedefi bulunsa da Türk Prysmian Kablo'nun değer zincirine özgü emisyonların hesaplama çalışmaları devam etmektedir. Bu sebeple, bu ilk raporlama döneminde TSRS 2'nin sağladığı geçici muafiyetten yararlanılarak Kapsam 3 emisyonlarına ilişkin nicel veri sunulmamaktadır. Şirket'in faaliyetleri varlık yönetimi veya ticari bankacılık içermediğinden, Kategori 15 (Yatırımlar) altında raporlanacak finanse edilen emisyonu bulunmamaktadır.

2024 Yılı Sera Gazı Emisyon Envanteri

Şirket'in 2024 yılına ait sera gazı emisyonları, Sera Gazı Protokolü (GHG Protocol) metodolojisine uygun olarak, aşağıda detaylandırılan faaliyet verileri ve emisyon faktörleri kullanılarak hesaplanmıştır.

Kapsam	Emisyon Kaynağı	Veri Kaynağı	Faaliyet Verisi	Birim	Emisyon Faktörü ve Kaynağı	Toplam Emisyon (tCO ₂ e)
Kapsam 1	Doğal Gaz (Sabit Tüketim)	Doğal Gaz Dağıtım Şirketi Faturaları	942.865	m³	DEFRA 2022	1.901
Kapsam 1	Dizel (Mobil Tüketim - Şirket Araçları)	Yakıt Alım Faturaları / Fişleri	130.263	litre	DEFRA 2022	334
Kapsam 1	LPG (Mobil Tüketim - Forkliftler vb.)	Yakıt Alım Faturaları / Fişleri	9.711	kg	DEFRA 2022	28
Kapsam 1	Soğutucu Gazlar (Kaçak Emisyonlar)	Teknik Bakım Kayıtları	Raporlama Eşiğinin Altında*	kg	DEFRA 2022	-
TOPLAM KAPSAM 1						2.263
Kapsam 2	Satın Alınan Elektrik (Konum Bazlı)	Elektrik Tedarik Şirketi Faturaları	30.619.813	kWh	DEFRA 2022 (Türkiye Şebeke Faktörü)	12.707
GENEL TOPLAM (KAPSAM 1 + 2)						14.970

* Miktarın toplam emisyonlar içindeki payının çok küçük olması nedeniyle raporlama eşiğinin altında kaldığını ifade eder.

METRİKLER VE HEDEFLER

Önemli Muhakemeler ve Ölçüm Belirsizlikleri

Bu raporun hazırlanması, yönetimin iklimle ilgili risklerin, fırsatların ve bunlara ilişkin potansiyel finansal etkilerin değerlendirilmesinde belirli varsayımlar ve tahminler yapmasını gerektirmiştir. Bu bölüm, paydaşlara raporun temelini oluşturan önemli muhakemeler ve ölçüm belirsizlikleri hakkında şeffaflık sağlamayı amaçlamaktadır.

Önemli Muhakemeler

► Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Finansallaştırılması:

► Önemlilik Eşiğinin Belirlenmesi:

Bir iklimle ilgili risk veya fırsatın finansal etkisinin “önemli” olarak sınıflandırılması için temel bir muhakeme yapılmıştır. Bu doğrultuda, potansiyel bir etkinin Şirket’in finansal dayanıklılığını yansıtan bir gösterge olan **öz kaynaklarının %1’ini aşması** nicel bir önemlilik eşiği olarak belirlenmiştir. Bu muhakeme, analizin odak noktasını ve raporlanan nicel bilgilerin kapsamını doğrudan etkilemektedir.

► Finansal Etkilerin

Hesaplanması: Raporda sunulan risklere (örn: operasyonel kesintiden kaynaklanan ciro kaybı, gelecekteki karbon maliyetleri) ve fırsatlara (örn: yenilenebilir enerji pazarından elde edilecek ek gelir) ilişkin finansal etki aralıkları, önemli tahminler içermektedir. Örneğin, operasyonel kesinti senaryoları mevcut ortalama günlük ciro verilerine, karbon fiyatlandırması senaryoları ise gelecekteki potansiyel vergi oranları ve emisyon seviyelerine ilişkin varsayımlara dayanmaktadır. Bu hesaplamalar, yönetimin mevcut en iyi bilgilere dayalı muhakemesini yansıtmaktadır.

► Sera Gazı (GHG) Emisyon Hesaplamaları:

► Metodoloji ve Emisyon

Faktörleri: Kapsam 1 ve 2 emisyonlarının hesaplanmasında **Sera Gazı Protokolü (GHG Protocol) metodolojisinin** ve uluslararası

kabul görmüş **DEFRA 2022 emisyon faktörlerinin** (Türkiye’ye özgü şebeke faktörü dahil) kullanılması kararı, önemli bir muhakemedir. Bu seçim, sonuçların karşılaştırılabilirliği ve güvenilirliği açısından kritik öneme sahiptir.

► **Ölçüm Belirsizliği:** Faaliyet verilerinin (örn: tüketilen doğal gaz, elektrik) yüksek doğrulukla ölçülmesine karşın, kullanılan emisyon faktörleri ulusal veya bölgesel ortalamaları temsil etmektedir. Bu durum, nihai emisyon rakamlarında istatistiksel bir ölçüm belirsizliği yaratmaktadır. Ayrıca, **Kapsam 3 emisyonlarının** hesaplama çalışmalarının devam etmesi nedeniyle bu ilk raporlama döneminde beyan edilmemesi, mevcut veri olgunluğu ve metodolojik karmaşıklığa dayalı bir muhakemenin sonucudur.

► İklim Senaryo Analizi:

► **Senaryo Seçimi:** Raporun iklim dirençliliği analizinde, fiziksel riskler için **IPCC RCP 4.5 ve 8.5**, geçiş riskleri ve fırsatları için ise

NGFS senaryolarının (Düzenli Geçiş, Düzensiz Geçiş, Sıcak Ev Dünyası) seçilmesi bilinçli bir muhakemedir. Bu seçim, Paris Anlaşması hedefleriyle uyumlu senaryolardan en kötümser patikalara kadar geniş bir yelpazede şirketin dayanıklılığını test etmeyi amaçlamaktadır.

► **Tahmin ve Belirsizlik:** Senaryo analizinin sonuçları birer tahmin değil, belirli varsayımlar altında geleceğe yönelik **makul projeksiyonlardır**. Yüksek seviyeli senaryo anlatılarının (örn: Düzensiz Geçiş) somut finansal etkilere (örn: belirli bir karbon fiyatı veya pazar payı kaybı) dönüştürülmesi, önemli varsayımlar ve modeller içerir. Bu nedenle, kısa, orta ve uzun vadede ortaya konan finansal etki aralıkları, doğası gereği yüksek bir belirsizlik içermekte olup, Şirket’in gelecekteki mutlak finansal performansını garanti etmez. Bu analizler, stratejik karar alma süreçlerini bilgilendiren birer araç olarak kullanılmaktadır.

METRİKLER VE HEDEFLER

İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Finansal Boyutu

Geçiş Riski Maruziyeti:

Politika Riski: Karbon Fiyatlandırması ve Emisyon Düzenlemeleri (SKDM) En önemli politika riskini, Şirket'in 2024 yılı ihracat gelirlerinin %64'ünün doğrudan muhatabı olduğu Avrupa Birliği'nin Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) oluşturmaktadır. Bu oran, politika risklerine doğrudan maruz kalan işletme faaliyetlerinin yüzdesini göstermektedir.

- **Potansiyel Finansal Etkiler ve Etkilenen Finansal Tablo Kalemleri:** SKDM gibi karbon fiyatlandırma mekanizmaları, üretim süreçlerinden kaynaklanan sera gazı emisyonlarını doğrudan bir maliyet unsuruna dönüştürecektir. Bu durumun finansal tablolar üzerindeki en önemli potansiyel etkileri **Satışların Maliyeti** ve **Brüt Kâr** kalemlerinde ortaya çıkacaktır. Emisyon maliyetleri (karbon vergileri veya sertifika alım bedelleri) doğrudan üretim maliyetlerini artırarak **Satışların Maliyeti**'ni yükseltecektir. Bu maliyet artışının rekabetçi piyasa koşulları nedeniyle satış fiyatlarına tam olarak yansıtılamaması durumunda, **Brüt Kâr Marjı** daralacaktır. Ayrıca, bu

riski yönetmek amacıyla yapılacak zorunlu dekarbonizasyon yatırımları, **Nakit Akış Tablosu**'nda "Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Çıkışlarını" artıracaktır.

Pazar Riski: Yeşil Ürün Talebi ve Müşteri Beklentilerinin Değişmesi 2024 yılı toplam cirosunun yaklaşık %33'lük kısmını oluşturan yaklaşık 4,7 milyar TL, henüz "sürdürülebilir" olarak sınıflandırılmayan ürün satışlarından kaynaklanmaktadır. Pazar beklentilerinin hızla sürdürülebilir ürünlere yönelmesi, bu segmenti uzun vadede pazar payı kaybı riskiyle karşı karşıya bırakmaktadır.

- **Potansiyel Finansal Etkiler ve Etkilenen Finansal Tablo Kalemleri:** Pazar beklentilerinin değişmesi, en doğrudan etkiyi **Hasılat** kalemi üzerinde gösterme potansiyeline sahiptir. Sürdürülebilir olarak nitelendirilmeyen ürünlere olan talebin azalması, bu ürün grubundaki satış gelirlerinde düşüşe neden olabilir. Bu durum aynı zamanda, satılamayan veya pazar değeri düşen ürünler için **Stoklar** kaleminde bir değer düşüklüğü zararı (stok devir hızının yavaşlaması ve potansiyel hurda maliyeti) ayrılması ihtiyacını doğurabilir. Bu riski bertaraf etmek

amacıyla artırılacak **Araştırma ve Geliştirme Giderleri** kârlılığı etkilerken, pazar talebindeki köklü bir değişim, mevcut üretim hatlarının verimsizleşmesine ve **Maddi Duran Varlıklar** kaleminde değer düşüklüğü testlerinin tetiklenmesine yol açabilir.

Fiziksel Risk Maruziyeti:

Şirket'in iklimle ilgili fiziksel risklere karşı kırılgan olan varlıkları, ana üretim ve Ar-Ge faaliyetlerinin yürütüldüğü Mudanya'daki tesisinde yoğunlaşmaktadır. Bu tesiste bulunan binaların, makinelerin, ekipmanların ve stokların toplam sigorta değeri 4.237.070.160 TL'dir. Bu tutar, aşırı hava olayları gibi akut fiziksel risklere maruz kalan varlıkların büyüklüğünü temsil etmekte olup, Şirket'in toplam varlıklarının yaklaşık %77'sine denk gelmektedir.

- **Potansiyel Finansal Etkiler ve Etkilenen Finansal Tablo Kalemleri:** Fiziksel riskler, finansal tabloları hem doğrudan varlık değerleri hem de operasyonel sonuçlar üzerinden çok yönlü etkileme potansiyeline sahiptir.
- **Doğrudan Varlık Hasarı:** Aşırı hava olayları (sel, fırtına vb.), tesisteki makine, teçhizat ve binalara fiziki zarar verebilir. Bu durum, **Maddi**

Duran Varlıklar kaleminin defter değerinde bir düşüşe yol açabilir ve TFRS (TMS 36) uyarınca bir "değer düşüklüğü zararı" kaydedilmesini gerektirebilir. Aynı şekilde, hasar gören hammadde veya mamuller, **Stoklar** kaleminde bir değer düşüklüğü yaratır ve bu zarar **Satışların Maliyeti**'ne veya diğer faaliyet giderlerine yansıtılır.

- **Operasyonel Kesinti:** Üretim durması, doğrudan satış kaybına neden olarak **Hasılat** kalemini olumsuz etkiler. Onarım ve temizlik maliyetleri ise **Nakit Akış Tablosu**'nda "İşletme Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Çıkışlarını" artırır.
- **Maliyet Artışları:** Ortalama sıcaklık artışı gibi kronik riskler, soğutma için daha fazla enerji tüketilmesine neden olarak doğrudan üretim maliyetlerini ve dolayısıyla **Satışların Maliyeti** kalemini artırır. Gelecekte bu risklere karşı alınacak adaptasyon önlemleri (örn: altyapı güçlendirme), **Maddi Duran Varlıklar** kaleminde sermaye harcaması (CAPEX) artışına ve "Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Çıkışlarına" neden olabilir.

METRİKLER VE HEDEFLER

İklimle İlgili Fırsatlar: Şirket'in iş modeli, düşük karbonlu ekonomiye geçişin sunduğu fırsatlarla önemli ölçüde uyumludur. 2024 yılı toplam cirosunun %67'sini oluşturan yaklaşık 9,6 milyar TL, doğrudan yenilenebilir enerji, elektrifikasyon ve şebeke modernizasyonu gibi sürdürülebilirlik odaklı ürün ve projelerden elde edilmiştir. Bu yüksek oran, ticari başarının iklim fırsatlarını değerlendirme kapasitesiyle ne kadar iç içe geçtiğini göstermektedir.

İklim Odaklı Sermaye Dağıtımı ve Karbon Fiyatlandırması

2024 yılında iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik önemli sermaye dağıtımı gerçekleştirilmiştir.

Gerçekleşen Yatırım (Ar-Ge): Pazarın yeşil ürün talebinden yararlanmak amacıyla, 2024'te sürdürülebilir ürün geliştirmeye yönelik 15,6 milyon TL Ar-Ge harcaması yapılmıştır.

Planlanan Yatırımlar (CAPEX):

- **Azaltım:** Gelecekteki karbon fiyatlandırması riskini yönetmek amacıyla, dekarbonizasyon projeleri için önümüzdeki 5 yıl içinde toplam 750.000 €, yani yıllık ortalama 150.000 € (yaklaşık 5,5 milyon TL) sermaye harcaması yapılması planlanmıştır.
- **Fırsat:** Yenilenebilir enerji pazarındaki büyüme fırsatını değerlendirmek için ilgili üretim hatlarının modernizasyonuna yönelik yıllık 150.000 € ile 200.000 € (yaklaşık 5,5 milyon TL - 7,4 milyon TL) arasında bir yatırım öngörülmektedir.

İçsel Karbon Fiyatlandırması:

Raporlama dönemi itibarıyla, yatırım kararlarında veya diğer süreçlerde uygulanan bir içsel karbon fiyatı bulunmamaktadır. Bu durum, Şirket'in 2024 yılı Faaliyet Raporu'ndaki Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Beyanı'nda da "Şirket içi karbon fiyatlandırması gibi iklim değişikliğinin etkilerini azaltmaya yönelik teşvik mekanizmaları oluşturulmamıştır." ifadesiyle belirtilmiştir. Bu mekanizmaların oluşturulması geleceğe yönelik bir gelişim alanı olarak değerlendirilmektedir.

İklimle İlgili Hedefler

Türk Prysmian Kablo'nun iklim hedefleri, Prysmian'ın Bilim Temelli Hedefler Girişimi (SBTi) tarafından onaylanmış küresel taahhütlerini benimsemek ve mevzuata tam uyum sağlamak üzerine kuruludur. Bu hedeflere yönelik

ilerleme, Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından düzenli olarak izlenmektedir. Raporlama dönemi (2024) boyunca, daha önce kamuya açıklanmış iklimle ilgili hedeflerde herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

Stratejik İklim Hedefleri ve 2025 Yılı Öncelikleri

Hedef Alanı	Metrik / Hedef	2025 Hedefi
İklim Değişikliği	Kapsam 1 & 2 emisyonlarında azaltım oranı (2019 baz yılına göre)	-%21
Enerji Yönetimi	Toplam enerji tüketiminde azaltım oranı (2019 baz yılına göre)	-%12
Döngüsel Ekonomi	Geri dönüştürülen toplam atık oranı	>%91
Döngüsel Ekonomi	Müşterilerden geri kazanılan makara oranı	%30
Değer Zinciri	Sürdürülebilirlik konularında denetlenen tedarikçi sayısı	10 Tedarikçi

METRİKLER VE HEDEFLER

İklim Stratejisi Hedefleri ve Detayları

	Nitelik ve Amaç	Metrik ve Kapsam	Geçerli Olduğu Dönem ve Ara Hedefler	Performans (2024)	Karbon Kredisi Kullanımı
1. Hedef: Bilim Temelli Sera Gazı Emisyon Azaltımı	Paris Anlaşması'nın 1,5°C hedefiyle uyumlu, SBTi tarafından onaylanmış bu azaltım hedefleri, Şirket'in dekarbonizasyon yol haritasını şekillendirmektedir.	Hedefler, Kapsam 1, 2 ve 3 emisyonlarını kapsayan mutlak azaltım hedefleridir. İlerleme, 2019 baz yılına göre mutlak emisyonlardaki (tCO ₂ e) yüzdesel azalma ile izlenir.	• 2030 Ara Hedefi: Kapsam 1 ve 2 emisyonlarında %55-%60, Kapsam 3'te %28 azaltım. • 2035 Net Sıfır Hedefi: Kapsam 1 ve 2 emisyonlarında net sıfıra ulaşmak. Bu hedefe, emisyonların en az %90 oranında mutlak olarak azaltılması ve kalan artık emisyonların yüksek kaliteli karbon giderme projeleriyle nötralize edilmesiyle ulaşılabacaktır. • 2050 Net Sıfır Hedefi: Tüm değer zincirinde (Kapsam 1, 2 ve 3) net sıfıra ulaşmak.	2019 baz yılına göre Kapsam 1 ve 2 emisyonlarında %19,65 oranında bir azalma sağlanmıştır. Emisyonlarda baz yılından bu yana istikrarlı bir düşüş trendi mevcuttur ve Şirket, 2025 ara hedefine ulaşma yolunda önemli bir ilerleme kaydetmiştir.	Yakın ve orta vadeli hedeflere doğrudan azaltım faaliyetleriyle ulaşılması planlanmaktadır. 2035 Net Sıfır hedefine yönelik artık emisyonların nötralizasyonu için kullanılacak karbon kredilerine ilişkin detaylı strateji, hedef tarihine yaklaşıldıkça geliştirilecektir.
2. Hedef: Yasal ve Operasyonel Mükemmellik	Bu hedefler, mevzuata tam uyumu ve kaynak verimliliğini artırarak emisyonları dolaylı yoldan azaltmayı amaçlamaktadır.	Yasal uyum, ISO 14001 ve ISO 50001 yönetim sistemleri aracılığıyla, iç ve dış denetimlerde tespit edilen uyumsuzluk sayısının sıfır olmasıyla izlenir. Enerji ve atık hedefleri, sırasıyla toplam tüketimdeki yüzdesel azalma ve geri dönüşüm oranıyla takip edilir.	Yasal uyum hedefi sürekli olup, diğer operasyonel hedefler 2025 yılı sonuna kadar geçerlidir.	• Yasal Uyum: Çevre mevzuatıyla ilgili herhangi bir maddi uyumsuzluk kaydedilmemiş, tam uyum sağlanmıştır. Şirket, bu performansı istikrarlı bir şekilde sürdürmektedir. • Enerji Yönetimi: Enerji tüketiminde önemli tasarruflar sağlanarak hedefe yönelik olumlu bir gidişat sergilenmiş ve sürekli bir azalma trendi yakalanmıştır. (2024 yılında 1.737.992 kWh elektrik, 174.994 m³ doğal gaz ve 21.064 litre dizel yakıt tasarrufu sağlanmıştır.) • Atık Yönetimi: Atık geri kazanım oranı %91 olarak gerçekleşmiş olup, hedefe yakın ve istikrarlı performans devam etmektedir.	

METRİKLER VE HEDEFLER

Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar

31 Aralık 2024 tarihinde sona eren raporlama dönemini takiben, raporun onay tarihine kadar geçen sürede, bu raporda sunulan bilgileri etkileyebilecek veya finansal tablolarda bir düzeltme gerektirebilecek nitelikte önemli bir olay meydana gelmemiştir.

Hedef Belirleme Yaklaşımı ve Kapsam

Azaltım hedefleri, GHG Protokolü tarafından tanımlanan Karbondioksit (CO_2), Metan (CH_4), Nitröz Oksit (N_2O) ve florlu gazların (HFCs, PFCs, SF₂, NF₂) tamamını kapsar. Hedefler, sektörel bir karbonsuzlaşma yaklaşımı yerine, SBTi'nin Mutlak Azaltım Yaklaşımı metodolojisine göre belirlenmiştir.

Yönetişim, Metodoloji ve Güvence

İklimle ilgili performans, üst düzey yöneticilerin ücretlendirme politikalarına entegre edilmiştir. Grup İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) değerlendirme raporu sonucu, kadın çalışan işe alım oranı, polietilen ve bakır geri dönüşüm oranları gibi sürdürülebilirlik metrikleri, ilgili

yöneticilerin yıllık hedef kartlarında yer almakta ve bu göstergelerdeki başarı, yıl sonu performans primlerine ve uygun görülen pozisyonlar için uzun vadeli teşvik planlarına doğrudan etki etmektedir. Mevcut yapıda bu metrikler bütünsel bir hedef kartının parçası olduğu için primler içinde spesifik bir yüzdesi ayrıştırılarak raporlanmamaktadır. Gelecek dönemlerde, iklimle ilgili hedeflere daha doğrudan ve ölçülebilir bir finansal ağırlık verilmesi değerlendirilecektir. Hedeflere yönelik ilerleme; operasyonel düzeyde Sürdürülebilirlik Elçileri, yönetsel düzeyde Sürdürülebilirlik Yöneticisi ve stratejik düzeyde Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından aylık ve çeyreklik periyotlarla gözden geçirilerek Yönetim Kurulu'na raporlanır.

Emisyon envanteri, "Faaliyet Verisi x Emisyon Faktörü" formülü kullanılarak hazırlanmıştır. Şirket'in bilgisi dahilinde, yerel otoritelerce zorunlu kılınan farklı bir metodoloji bulunmamaktadır. Hesaplamalarda, 30.619.813 kWh elektrik, 942.865 m³ doğal gaz, 130.263 litre dizel ve 9.710 kg LPG tüketimi gibi

denetlenebilir birincil faaliyet verileri ile uluslararası kabul görmüş DEFRA 2022 emisyon faktörleri (Türkiye'ye özgü şebeke faktörü dahil) kullanılmıştır. Bu rapor TSRS kapsamında hazırlanan ilk rapor olduğu için, sunulan bu kapsamlı metodoloji gelecek dönemler için bir temel çizgi oluşturmaktadır. Raporlanan tüm emisyonlar, konsolide edilen bir bağlı

ortaklık bulunmadığından, tamamen Türk Prysmian Kablo ve Sistemleri A.Ş.'nin kendi faaliyetlerinden kaynaklanmaktadır.

Yerel hedeflere yönelik ilerlemenin ise gelecek raporlama döneminden itibaren bağımsız denetçiler tarafından doğrulanması planlanmaktadır.



METRİKLERE İLİŞKİN HESAPLAMA ESASLARI

- 45 Genel Raporlama İlkeleri
- 45 Temel Tanımlamalar ve Raporlama Kapsamı
- 46 Verilerin Hazırlanması
- 47 Önemli Muhakemeler ve Ölçüm Belirsizlikleri
- 47 Yeniden Görüş Beyanı

METRİKLERE İLİŞKİN HESAPLAMA ESASLARI

Bu kılavuzda yer alan bilgiler 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren mali yılını ve “Temel Tanımlamalar ve Raporlama Kapsamı” bölümünde ayrıntılandırıldığı gibi Türk Prysmian A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının sorumluluğunda olan tesislerdeki ilgili operasyonları kapsamaktadır.

Bağlı Ortaklıklar;

- Türk Prysmian – Prysmian Powerlink DB.KAB. 19 İşi Adi Ortaklığı

Genel Raporlama İlkeleri

Bu rehber dokümanın hazırlanmasında aşağıdaki prensiplere dikkat edilmiştir:

- Bilgilerin hazırlanmasında- bilginin kullanıcılarına bilginin uygunluk ve güvenilirliğinin temel ilkelerini vurgulamak,
- Bilgilerin raporlanmasında- bilgilerin önceki yıl dahil diğer verilerle karşılaştırılabilirlik / tutarlılık ilkelerini ve kullanıcılara netlik sağlayan anlaşılabilirlik / şeffaflık ilkelerini vurgulamak.

Temel Tanımlamalar ve Raporlama Kapsamı

Bu raporun amacı doğrultusunda Şirket aşağıdaki tanımlamaları yapmaktadır:

Sermaye	Gösterge	Kapsam
Çevresel	Türk Prysmian A.Ş. ve Bağlı Ortaklıklar Kapsam 1 Emisyonları (tCO ₂ e)	Raporlama döneminde, Türk Prysmian ve bağlı ortaklıkların belirtilen lokasyonlardaki sabit yanma kaynaklı, faturalar ile takip edilen doğal gaz tüketimi, faturalar ile takip edilen dizel ve LPG tüketimleri, işletme emisyon miktarları kaynaklı oluşan doğrudan sera gazı emisyonlarının ton karbondioksit eşdeğerini ifade etmektedir. Şirket, sera gazı emisyonlarını “Sera Gazı Protokolü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standartları (GHG Protokolü, 2004)” standardına göre hesaplamaktadır. Biyojenik emisyonlar total Kapsam 1 emisyonları içerisinde değerlendirilmemektedir.
Çevresel	Türk Prysmian A.Ş. ve Bağlı Ortaklıklar Kapsam 2 Emisyonları- Piyasa Bazlı (tCO ₂ e)	Raporlama döneminde Türk Prysmian ve bağlı ortaklıklarının belirtilen lokasyonlardaki dolaylı enerji tüketimlerini temsil eden faturalar ile takip edilen doğal gaz, dizel, LPG ve elektrik tüketimleri sonucu oluşan dolaylı sera gazı emisyonundan satın alınan yenilenebilir enerji (I-REC) miktarının çıkarılması sonucu oluşan ton karbondioksit eşdeğerini ifade etmektedir. Şirket, sera gazı emisyonlarını “Sera Gazı Protokolü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standartları (GHG Protokolü, 2004)” standardına göre hesaplamaktadır.
Çevresel	Türk Prysmian A.Ş. ve Bağlı Ortaklıklar Kapsam 2 Emisyonları- Lokasyon Bazlı (tCO ₂ e)	Raporlama döneminde Türk Prysmian ve bağlı ortaklıklarının belirtilen lokasyonlardaki dolaylı enerji tüketimlerini temsil eden faturalar ile takip edilen elektrik tüketimi, faturalar ile takip edilen ithal edilmiş doğal gaz ve elektrik tüketimleri sonucu oluşan dolaylı sera gazı emisyonunun ton karbondioksit eşdeğerini ifade etmektedir. Şirket, sera gazı emisyonlarını “Sera Gazı Protokolü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standartları (GHG Protokolü, 2004)” standardına göre hesaplamaktadır.
Çevresel	Toplam Enerji Tüketimi (GJ)	Raporlama döneminde, Türk Prysmian ve bağlı ortaklıklarının belirtilen lokasyonlardaki yukarı kısımda belirtildiği gibi kapsam 1 ve kapsam 2’yi oluşturan enerji kaynaklarının tüketimi sonrası çevrim yapılarak GJ cinsinden değerini ifade etmektedir.

METRİKLERE İLİŞKİN HESAPLAMA ESASLARI

Verilerin Hazırlanması

1. Çevresel Göstergeler

Toplam Enerji Tüketimi (Gj)

Türk Prysmian A.Ş. ve bağlı ortaklıklarına ait doğrudan enerji tüketimi kapsamında doğal gaz, LPG,dizel ve elektrik tüketimlerinden oluşan birincil yakıt kaynakları raporlanmaktadır.

Kullanılan enerji dönüşümleri aşağıdaki hesaplamalar kullanılarak gerçekleştirilmiştir;

Hesaplama kullanılan referanslara aşağıdaki tabloda yer verilmiştir;

Eneji Kaynağı	Net Kalorifik Değer	Birim	Referans
Doğal Gaz	35.88	GJ/m ³	DEFRA Fuel Properties 2022
LPG	45.94	GJ/ton	DEFRA Fuel Properties 2022
Diesel	42.88	GJ/ton	DEFRA Fuel Properties 2022

Kapsam 1 Sera Gazı Emisyonları (tCO₂e)

Kapsam 1 emisyonları TSRS'ye uygun olarak, "Sera Gazları Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı" çerçevesinde operasyonel kontrol ilkesiyle hesaplanmıştır.

Hesaplamalarda CO₂ eşdeğerine çevrim faktörleri kullanılmıştır. Kullanılan emisyon faktörleri Birleşik Krallık Çevre, Gıda ve Kırsal İşleri Bakanlığı Klavuzun'dan (2022, Department for Environment, Food & Rural Affairs, DEFRA) alınır. Küresel Isınma Potansiyeli (Global Warming Potential, GWP) katsayıları Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli'nin (Intergovernmental Panel on Climate Change, IPCC) 6. Değerlendirme Raporundan alınmıştır.

Formül:

Emisyon Miktarı (tCO₂e) = Faaliyet Verisi (lt-m³-ton) *Emisyon faktörü (CO₂-CH₄-N₂O) (kg/TJ)

Kapsam 1'i oluşturan enerji kaynakları; doğal gaz tüketimi ile LPG ve dizel kullanımlarından oluşmaktadır.

Doğal gaz;

Doğal gaz tüketimleri, tüketim yapılan lokasyonlarda servis sağlayıcı firmalardan sağlanan faturalarla m³ olarak takip edilmektedir.

Dizel;

Mobil tüketimler ve şirket araçlarının yakıtlarının doldurulması için kullanılır ve yakıt alım faturaları / fişleri ile takip edilir.

LPG;

Tesis içerisindeki forkliftlerin ve şirket araçlarının yakıtlarının doldurulması için kullanılır ve yakıt alım faturaları / fişleri ile takip edilir.

Emisyon Kaynağı – Kapsam 1	CO ₂ (M ³ /TCO ₂)	Referans
Doğal gaz (sabit yanma)	2,02	DEFRA Fuel Properties 2022
LPG	2939,29 (ton/ton)	DEFRA Fuel Properties 2022
Diesel	3208,76 (ton/ton)	DEFRA Fuel Properties 2022

METRİKLERE İLİŞKİN HESAPLAMA ESASLARI

Kapsam 2 Sera Gazı Emisyonları (tCO₂e)

Kapsam 2 emisyonları TSRS'ye uygun olarak, "Sera Gazları Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı" çerçevesinde operasyonel kontrol ilkesiyle hesaplanmıştır.

Kullanılan emisyon faktörleri Birleşik Krallık Çevre, Gıda ve Kırsal İşleri Bakanlığı Klavuzun'dan (2022, Department for Environment, Food & Rural Affairs, DEFRA) alınmış olup, Küresel Isınma Potansiyeli (Global Warming Potential, GWP) katsayıları Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli'nin (Intergovernmental Panel on Climate Change, IPCC) 6. Değerlendirme Raporundan alınmıştır.

Formül:

Emisyon Miktarı (tCO₂e) = Faaliyet Verisi (kWh-h) * Emisyon faktörü (CO₂-CH₄-N₂O)(Kg/TJ)

Kapsam 2'yi oluşturan enerji kaynakları; elektrik tüketimlerinden oluşmaktadır. Bu hesaplamalar aşağıdaki formülasyonlara göre yürütülmektedir;

Elektrik;

Elektrik tüketimleri, tüketim yapılan lokasyonlarda servis sağlayıcı firmalardan sağlanan faturalarla kWh olarak takip edilmektedir.

Emisyon Kaynağı- Kapsam 2	Emisyon Faktörü (tCO ₂ e/MWh)	Referans
Türkiye Elektrik Enerjisi (Şebeke Kaynaklı)	0,415	Terna "Confronti Internazionali 2020"- data 2019

Önemli Muhakemeler ve Ölçüm Belirsizlikleri

Şirket'in sürdürülebilirlikle ilgili finansal olarak önemli risk ve fırsatların belirlenmesi ve raporlanacak önemli bilgilerin tespiti süreci sektörel olarak önemli bir performans göstergeleri olan Toplam Varlık ve Dönem Karı'na ilişkin kısa, orta ve uzun vadede beklentilerini içeren tahmin ve geleceğe yönelik bilgilere dayanmaktadır. Bununla birlikte söz konusu değerlendirmeler doğrudan ölçülemeyen belirli tutarlar için tahminlerin kullanılmasını gerektirmektedir. Operasyonel sınırlar ve emisyon hesaplamalarına ilişkin varsayımlar "Finansal Etkilerin Hesaplanması" başlığı altında verilmekle birlikte metriklerle ilişkin bilgiler işbu Raporun 37-43. sayfaları arasında açıklanmaktadır.

Şirket, sürdürülebilirliğe ilişkin risk ve fırsatlarının finansal ve fiziksel açıdan etki boyutunun çıktılarını tahmin etmek amaçlı kullandığı geçiş ve global iklim senaryoları (IPCC, SSP1-2.6 SSP5-4.5- 8.5 RCP ve NGFS) bulunmaktadır. Bu senaryolar geçiş risklerinin ve sera gazı emisyonlarındaki artış/azalışın etkisi de dâhil olmak üzere iklim değişikliğinin Şirket'in karşılaşabileceği iklim olaylarının sıklığını ve yoğunluğunu nasıl etkileyeceği konusunda belirsizlikler içermektedir. Bu belirsizlikler, iklim projeksiyonlarındaki değişkenlikten ve değişen hava modelleri ve gelişen iklim koşulları nedeniyle doğal ve anormal hava olaylarının davranışındaki potansiyel beklenmedik değişikliklerden kaynaklanmaktadır.

İşbu Raporun 35-41. sayfaları arasında yer alan, daha düşük karbonlu ekonomiye geçiş mekanizmasından ve bu mekanizma kapsamında oluşabilecek ek finansal yükümlülüklerden etkilenme ihtimali bulunan şirketin finansal performansındaki değişiklikler, kısa, orta ve uzun vadeye yönelik beklentileri içeren tahminler ve geleceğe dönük bilgilere dayanmaktadır.

İşbu Raporun 17-28. sayfaları arasında yer alan, küresel ısınmanın finansal etkilerinin hesaplama adımları ile bu etkiler doğrultusunda şirketin finansal performansında meydana gelebilecek değişiklikler, kısa, orta ve uzun vadeye ilişkin beklentileri içeren tahminler ve geleceğe yönelik bilgilere dayanmaktadır.

Yeniden Görüş Beyanı

Doğrulan verilerinin ölçülmesi ve raporlanması kaçınılmaz olarak bir dereceye kadar tahmin içerir. Grup seviyesinde veriler üzerinde %5'ten fazla bir değişiklik olduğu durumda, yeniden görüş beyanı düşünülebilir.

TSRS 2 EK CİLT 49 - ELEKTRİKLİ VE ELEKTRONİK EKİPMAN

49 Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler

TSRS 2 EK CİLT 49 - ELEKTRİKLİ VE ELEKTRONİK EKİPMAN

Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler

Tablo 1. Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler

KONU	METRİK	KATEGORİ	ÖLÇÜ BİRİMİ	KOD	PRYSMIAN KABLO'NUN CEVABI
Enerji yönetimi	(1) Tüketilen toplam enerji, (2) şebeke elektriği yüzdesi ve (3) yenilenebilir enerji yüzdesi	Nicel	Gigajoule (GJ), Yüzde (%)	RT-EE-130a.1	Türk Prysmian Kablo'nun 2024 yılı şebekeden çekilen net elektrik tüketimi 30.619.813 kWh'dir. Bu tüketimin tamamı (%100) uluslararası geçerliliğe sahip Yenilenebilir Enerji Sertifikaları (I-REC) ile belgelendirilmiştir. Bu metriğin hesaplamaları aşağıdaki gibidir: (1) Tüketilen toplam enerji: Şirket'in 2024 yılı toplam enerji tüketimi; elektrik, doğal gaz, dizel ve LPG tüketimlerini kapsamaktadır. Bu tüketimlerin GJ cinsinden karşılıklarının toplamı 151.457 GJ'dir. (2) Şebeke elektriği yüzdesi: Şirket'in 2024 yılı elektrik tüketiminin tamamı ulusal şebekeden sağlanmıştır. (3) Yenilenebilir enerji yüzdesi: Satın alınan elektriğin tamamı I-REC sertifikaları ile karşılandığı için, toplam elektrik tüketimi içindeki yenilenebilir enerji oranı %100'dür. Doğal gaz ve diğer fosil yakıtlar da dahil edildiğinde, toplam enerji tüketimi içindeki yenilenebilir enerji yüzdesi ise yaklaşık %72,8'dir.
Ürün Yaşam Döngüsü Yönetimi	IEC 62474'e göre beyan edilebilir maddeler içeren ürünlerin hasılatı göre yüzdesi ⁸⁴	Nicel	Gelire göre yüzde (%)	RT-EE-410a.1	Prysmian, 2024 yılı itibarıyla Avrupa Kimyasallar Ajansı (ECHA) tarafından güncellenen Yüksek Önem Arz Eden Maddeler (SVHC) listesini analiz süreçlerine dahil etmiştir. Bu güncellenmenin tüm kablo endüstrisi üzerinde önemli etkileri olduğu belirtilmiş olup, ciro uyum oranlarında da etkisi gözlemlenmiştir. 2023 yılında %28,8 olan ciro uyum oranı, 2024 yılında %21,0'e gerilemiş ve bu düşüşün temel nedenlerinden biri SVHC listesindeki güncellemelerle uyum sağlama çabaları olmuştur. Şirket, ürün özelliklerinde yaptığı değişikliklerle çevre dostu ürün geliştirme çalışmalarını sürdürmektedir. Bu kapsamda, halojen içermeyen malzeme kullanımıyla daha çevreci ve geri dönüştürülebilir ürünler tasarlanmakta olup, ürünlerin karbon ayak izi, geri dönüştürülebilirlik ve toksik madde içermeme gibi kriterlere uygun şekilde geliştirilmesi hedeflenmektedir. Bu yaklaşım, "Design for Sustainability" stratejisi doğrultusunda yürütülmektedir. Prysmian, sürdürülebilir ürünlerden elde edilen gelir payını ölçmek amacıyla "Sürdürülebilir Ürünlerden Elde Edilen Gelir Payı (Share of revenues linked to Sustainable Products)" adlı bir KPI uygulamaktadır. 2024 yılı itibarıyla bu KPI değeri %72 olarak gerçekleşmiştir. Özellikle yenilenebilir enerji projeleri ve E-Path etiketine sahip ürünlerden elde edilen ciro, toplam cironun yaklaşık %67'sini oluşturmaktadır. E-Path, şirket tarafından geliştirilen ve sıkı sürdürülebilirlik kriterlerini içeren bir sınıflandırma sistemidir. Ancak bu KPI, doğrudan IEC 62474 standardına göre beyan edilebilir maddeleri kapsamamakta, daha çok genel sürdürülebilir ürün gelirlerine odaklanmaktadır. Şirket, çevresel etkileri belirlemek, izlemek ve azaltmak amacıyla Prysmian Sağlık, Güvenlik, Çevre ve Enerji Politikası'nı süreçlerine entegre etmiştir. Karbon emisyonlarının takibi ve enerji yönetimi bu politika çerçevesinde yürütülmektedir. Ayrıca, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi sertifikalı tesis oranı %100'dür.

⁸⁴RT-EE-410a.1'e ilişkin Not – Açıklama, IEC 62474 beyan edilebilir maddelerin kullanımının yönetimine yönelik bir yaklaşım tartışmasını içerir.

TSRS 2 EK CİLT 49 - ELEKTRİKLİ VE ELEKTRONİK EKİPMAN

KONU	METRİK	KATEGORİ	ÖLÇÜ BİRİMİ	KOD	PRYSMIAN KABLO'NUN CEVABI
Ürün Yaşam Döngüsü Yönetimi	Enerji verimliliği sertifikasına sahip uygun ürünlerin hasılatı göre yüzdesi	Nicel	Gelire göre yüzde (%)	RT-EE-410a.2	2024 yılı için Türk Prysmian Kablo'nun "Sürdürülebilir Ürünlerden Elde Edilen Gelir Payı (Share of revenues linked to Sustainable Products)" KPI değeri %72 olarak gerçekleşmiştir. E-Path, Prysmian tarafından geliştirilen ve sıkı sürdürülebilirlik kriterlerini içeren bir sınıflandırma sistemi olup, puanlama kriterleri arasında geri dönüştürülmüş girdi oranı ve geri dönüştürülebilirlik potansiyeli gibi unsurlar yer almaktadır. Prysmian ürünlerinin karbon ayak izi, geri dönüştürülebilirlik ve toksik madde içermeme gibi kriterlerle tasarlandığı belirtilmekte olup, bu yaklaşım "Design for Sustainability" stratejisi çerçevesinde yürütülmektedir. Ayrıca, enerji iletim ve dağıtım kablolarının tanım gereği enerji verimliliğini artırdığı ifade edilmektedir.
	Yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği ile ilgili ürünlerden elde edilen hasılat	Nicel	Sunum para birimi	RT-EE-410a.3	2024 yılı itibarıyla Türk Prysmian Kablo'nun toplam hasılatı 14.323.612.636 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu hasılatın yaklaşık %67'si, doğrudan yenilenebilir enerji projelerinden ve E-Path etiketine sahip ürünlerden elde edilmiştir. Bu doğrultuda, 2024 yılı için yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği ile ilgili ürünlerden elde edilen hasılat, sunum para birimi cinsinden yaklaşık 9.606.820.466,12 TL olarak hesaplanmaktadır. Prysmian tarafından geliştirilen E-Path, sıkı sürdürülebilirlik kriterlerini içeren bir sınıflandırma sistemidir. E-Path etiketli ürünler, şirketin toplam sürdürülebilir ürün gelirlerinin önemli bir kısmını oluşturmakta olup, 2024 yılında bu oran toplam KPI'nın yaklaşık %65'i seviyesinde gerçekleşmiştir. E-Path kapsamındaki ürünler, "Design for Sustainability" yaklaşımıyla karbon ayak izi, geri dönüştürülebilirlik ve toksik madde içermeme gibi kriterler dikkate alınarak tasarlanmaktadır. Ayrıca, enerji iletim ve dağıtım kablolarının, eskiyen sistemlerin yerine kullanılarak güç kayıplarını azaltması ve yenilenebilir enerji kapasitesini şebekeye bağlama işleviyle, enerji verimliliğini artırdığı belirtilmektedir. Türk Prysmian Kablo'nun genel "Sürdürülebilir Ürünlerden Elde Edilen Gelir Payı (Share of revenues linked to Sustainable Products)" KPI'ı 2024 yılı için %72,0 olarak gerçekleşmiştir. Bu oran, yenilenebilir enerji projeleri ve E-Path etiketli ürünlerden elde edilen hasılatın, daha geniş bir sürdürülebilirlik şemsiyesi altındaki payını yansıtmaktadır. Grup düzeyinde ise Prysmian'ın 2024 yılı için "Sürdürülebilir Ürünlerden Elde Edilen Gelir Payı" %43,1 olarak raporlanmıştır. Bu durum, Türk Prysmian Kablo'nun grup ortalamasına kıyasla daha yüksek bir performansa sahip olduğunu göstermektedir.

FAALİYET METRİĞİ	KATEGORİ	ÖLÇÜ BİRİMİ	KOD	PRYSMIAN KABLO'NUN CEVABI
Ürün kategorisine göre üretilecek birim sayısı ⁸⁵	Nicel	Sayı	RT-EE-000.A	
Çalışan Sayısı	Nicel	Sayı	RT-EE-000.B	Prysmian'ın dünya genelinde 33.000'in üzerinde çalışanı bulunmaktadır. Türk Prysmian Kablo ve Sistemleri A.Ş. özelinde ise, 31 Aralık 2024 itibarıyla toplam çalışan sayısı 464 olarak gerçekleşmiştir. Bu sayı, 31 Aralık 2023 tarihinde 440 olarak kaydedilmiştir. 2024 yılı itibarıyla çalışanların 422'si yönetim/masa başı personel, 42'si ise masa başı olmayan personelden oluşmaktadır.

⁸⁵RT-EE-000.A Notu – Üretim, enerji üretimi, enerji dağıtımı ve aydınlatma ve iç mekân iklim kontrol elektroniği dahil ilgili ürün kategorisine göre üretilen birim sayısı olarak açıklanır.

